

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Residenza
Data di nascita
Indirizzo e-mail
Recapito telefonico

STEFANO BIANCHI

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da Agosto 2022 ad Oggi

REA S.p.A. Società Operativa del Gruppo Reti Ambiente S.p.A.

Igiene Ambientale e Logistica per Igiene Ambientale

Dirigente (CCNL Federmanager)

Direttore Tecnico

Direzione tecnica ed operativa delle attività produttive connesse alla gestione dei servizi di igiene ambientale per i 17 Comuni serviti da REA S.p.A.. Gestione del personale e di tutti gli asset funzionali alle attività operative dell'azienda (oltre 300 risorse tra lavoratori diretti e somministrati, 220 mezzi, 3 sedi operative, 32 milioni di euro di fatturato nell'anno 2023) nonché gestione dei progetti di sviluppo dei servizi, dell'impiantistica e della logistica aziendale.

Da Giugno 2020 a Luglio 2022

Gruppo Gorent S.p.A.

Igiene Ambientale e Logistica per Igiene Ambientale

Dirigente (CCNL Commercio)

Direttore Operativo Corporate

Nell'ambito della Società Gorent S.p.A. gestione dei processi operativi, commerciali ed amministrativi connessi alle unità di business aziendali (noleggio a medio e lungo termine di automezzi per igiene urbana, vendita di fine flotta e commercio di veicoli usati) tanto per il mercato italiano quanto per il mercato estero (la Società conta filiali in Spagna, Francia e Lituania) mediante presidio di progetti di internazionalizzazione. Sviluppo del business attraverso la ricerca e la commercializzazione di automezzi ed attrezzature all'avanguardia tecnologica in termini di prestazioni ed impatti ambientali nonché di soluzioni commerciali innovative (circa 50 risorse tra ingegneri, impiegati amministrativi e tecnici, 1100 mezzi, 4 sedi operative in Europa, circa 26 milioni di euro di fatturato) e presidio

del percorso di adozione del sistema informativo *Navision* per la gestione amministrativa, commerciale ed operativa delle filiali italiane ed estere.

Per quanto riguarda la Società del Gruppo Eco.Energy S.p.A. l'incarico consiste nel supporto alla struttura dedicata alla gestione dei processi tecnici, operativi ed amministrativi connessi alle attività di raccolta dei rifiuti urbani (Firenze, Pistoia, Prato) ed alla raccolta e valorizzazione di olio vegetale esausto per conto di primarie aziende pubbliche e private italiane; rientra nel perimetro di azione il presidio e gestione dei progetti di sviluppo impiantistico e tecnologico perseguiti dalla Società (circa 110 risorse, 100 mezzi, 2 sedi operative, circa 5 milioni di euro di fatturato).

Da Dicembre 2016 a Maggio 2020

AMA S.p.A. (Azienda Municipale Ambiente di Roma)

Igiene Ambientale, Servizi Funebri e Cimiteriali

Dirigente (CCNL Federmanager)

Responsabile del Servizio Esercizio (già Servizio Gestione Operativa)

Gestione dei servizi operativi di Raccolta e Pulizia attraverso lo sviluppo dei processi ad essi relativi e presidio dei rapporti con l'utenza e con le Istituzioni. Progettazione, programmazione e gestione di tutti i Servizi di Raccolta, Pulizia e Decoro dell'Azienda, della Gestione di Piani Speciali ed Eventi ricadenti in tutto il Territorio, dell'estensione del Servizio nelle aree di nuova urbanizzazione della città di Roma (l'azienda conta circa 7600 risorse complessive di cui 6500 risorse gerarchicamente gestite, 3000 mezzi, 70 sedi operative, circa 820 milioni di euro di fatturato aziendale complessivo).

Rappresentante aziendale della *Commissione di Controllo* (organismo paritetico di controllo sulla funzionalità del "Contratto di Servizio tra Roma Capitale e AMA S.p.A. per la gestione dei rifiuti urbani e i servizi di decoro e igiene urbana" e sui risultati conseguiti a fronte degli obiettivi fissati, nominato dal Direttore del Dipartimento Tutela Ambientale – Protezione Civile di Roma Capitale) e membro del gruppo di lavoro per l'aggiornamento dello stesso.

Membro del gruppo di lavoro per l'implementazione del sistema informativo integrato di *SAP Waste Management* che, attraverso l'informatizzazione dei servizi e la pianificazione industriale delle procedure, consente di ottimizzare le risorse impiegate nei servizi, di monitorare e rendicontare tutte le fasi esecutive delle attività sul territorio a livello di strutture apicali, direzione, aree, sedi operative, di consuntivare in tempo reale le operazioni, i rifiuti trattati ed i costi con conseguente costante miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dei servizi erogati che vengono ad essere resi verificabili con sistemi scientifici di monitoraggio.

Da Luglio 2018 ad Agosto 2019

AMA S.p.A. (Azienda Municipale Ambiente di Roma)

Igiene Ambientale, Servizi Funebri e Cimiteriali

Dirigente (CCNL Federmanager)

Responsabile del Servizio Gestione Flotta ad Officine "ad interim"

Gestione e coordinamento complessivo del parco mezzi aziendale, compresi i piani approvvigionamento e sviluppo della flotta e le strategie di approvvigionamento dei componenti di ricambio per i magazzini aziendali (circa

3000 veicoli ed un personale coordinato di circa 300 dipendenti tra ingegneri, impiegati amministrativi e tecnici ed operai).

Giugno 2015 a Dicembre 2016

AMA S.p.A. (Azienda Municipale Ambiente di Roma)

Igiene Ambientale, Servizi Funebri e Cimiteriali

Dirigente (CCNL Federmanager)

Responsabile del Servizio Recupero Risorsa Rifiuti

Gestione di tutti i servizi attraverso lo sviluppo dei processi ad essi relativi e presidio dei rapporti con l'utenza e con le Istituzioni. Progettazione, programmazione e gestione di tutti i Servizi di Raccolta, Pulizia e Decoro dell'Azienda, dell'implementazione del progetto di sviluppo della Raccolta Differenziata Cittadina, della Gestione di Piani Speciali ed Eventi ricadenti in tutto il Territorio, dell'estensione del Servizio nelle aree di nuova urbanizzazione della città; gestione complessiva del parco mezzi e dei contenitori per la raccolta rifiuti ivi comprese le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria, la gestione delle officine di riparazione e del magazzino ricambi. Gestione di 5 Aree Territoriali per un totale di circa 6500 risorse, 3000 mezzi, 70 sedi operative.

Ottobre 2014 a Giugno 2015

AMA S.p.A. (Azienda Municipale Ambiente di Roma)

Igiene Ambientale, Servizi Funebri e Cimiteriali

Quadro CCNL Federambiente con rapporto a tempo indeterminato

Servizio Recupero Risorsa Rifiuti - Responsabile dell'Area Territoriale Salario.

Progettazione, programmazione e gestione dei servizi di raccolta, pulizia e decoro, implementazione dei progetti di sviluppo della raccolta differenziata cittadina, gestione di piani speciali ed eventi ricadenti nel territorio di competenza, esecuzione del servizio nelle aree di nuova urbanizzazione della città. Coordinamento delle risorse assegnate per la realizzazione degli obiettivi aziendali (circa 880 dipendenti gerarchicamente gestiti, 330 automezzi e 14 sedi operative). Cura delle relazioni con le istituzioni presenti sul territorio.

Febbraio 2012 a Ottobre 2014

AMA S.p.A. (Azienda Municipale Ambiente di Roma)

Igiene Ambientale, Servizi Funebri e Cimiteriali

Funzionario Direttivo 7 Livello CCNL Federambiente con rapporto a tempo indeterminato

Responsabile dell'Ambito Funzionale per la gestione delle Attività di Manutenzione della Flotta e dei Magazzini di AMA S.p.A.

Gestione e coordinamento di tutte le attività manutentive interne ed esterne del parco mezzi aziendale (circa 3.000 veicoli ed un personale gerarchicamente coordinato pari a circa 300 dipendenti tra ingegneri, impiegati amministrativi e tecnici ed operai), gestione del budget per le manutenzioni conto terzi e dei

rapporti con i fornitori nonché gestione delle attività e del personale collocato presso i magazzini aziendali alle dirette dipendenze del Direttore del Servizio (Direzione Servizi alla Produzione, prima, e Direzione Servizio Patrimonio e Veicoli, poi). Membro del gruppo di lavoro interno alla direzione per l'implementazione di SAP ERP presso i magazzini aziendali. Responsabile Tecnico "ad interim" presso l'officina aziendale di Ponte Galeria.

Maggio 2010 a Febbraio 2012

AMA S.p.A. (Azienda Municipale Ambiente di Roma)

Igiene Ambientale, Servizi Funebri e Cimiteriali

Funzionario Direttivo 7 Livello CCNL Federambiente con rapporto a tempo indeterminato

Responsabile dell'Ambito Funzionale per la gestione delle Attività di Manutenzione della Flotta AMA S.p.A.

Gestione e coordinamento di tutte le attività manutentive interne ed esterne del parco mezzi aziendale (circa 3.000 veicoli ed un personale gerarchicamente coordinato di circa 300 dipendenti tra ingegneri, impiegati amministrativi e tecnici ed operai), gestione del budget per le manutenzioni conto terzi e dei rapporti con i fornitori alle dirette dipendenze del Direttore (Direzione Infrastrutture Logistica e Cimiteri). Responsabile Tecnico "ad interim" presso l'officina aziendale di Ponte Galeria.

Ottobre 2009 a Maggio 2010

AMA S.p.A (Azienda Municipale Ambiente di Roma)

Funzionario Direttivo 7 Livello CCNL Federambiente con rapporto a tempo indeterminato

Igiene Ambientale, Servizi Funebri e Cimiteriali

Responsabile Tecnico e Coordinatore dell'officina di AMA S.p.A. di Ponte Galeria (RM).

Gestione dei processi per la manutenzione ordinaria e straordinaria della flotta in carico, con studio e risoluzione di criticità; membro del gruppo di lavoro per l'informatizzazione della manutenzione della Flotta di AMA; sviluppo e gestione di attività per la ristrutturazione della sede riguardanti l'edilizia e l'impiantistica; gestione del personale in forza all'officina (circa 80 addetti alla manutenzione). Specializzazione della competenza in tema di veicoli terrestri sui compattatori per raccolta rifiuti urbani e le relative problematiche di esercizio, grazie al lavoro su una vasta gamma di automezzi differenti.

Giugno 2007 a Ottobre 2009

AMA Fleet Maintenance S.r.l.

Funzionario Direttivo 6/7 Livello CCNL Federambiente con rapporto a tempo indeterminato

Manutenzione Flotta Automezzi e Attrezzature di AMA S.p.A. (Azienda Municipale Ambiente di Roma)

Responsabile Tecnico e Coordinatore dell'officina di AMA S.p.A. di Ponte Galeria (RM).

Gestione dei processi per la manutenzione ordinaria e straordinaria della flotta in carico alle dirette dipendenze dell'amministratore delegato.

Ottobre 2023

Partecipazione al corso di formazione "Il nuovo codice degli appalti/contratti (D.Lgs 36/2023)" presso la **SDA Bocconi School of Management**.

Giugno 2022

Scuola Alta Formazione in Salute e Sicurezza del Lavoro "Alberto Andreani" – SAF presso la **Fondazione Rubes Triva**, in collaborazione con l'**Università degli Studi di Urbino Carlo Bo** – attualmente in corso.

Settembre 2018

Partecipazione al programma Elios della Accademia Manageriale Acea presso la Luiss Business School of Management.

Luglio 2016

Executive Master in Business Administration

Master di II livello conseguito presso la Facoltà di Economia dell'**Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"**.

Giugno 2014

Corso di formazione in "Manutenzione di Macchine e Attrezzature: Profili Tecnici e Contrattuali" organizzato da **ITA** e tenuto da Avv. Giorgio Caramori e Ing. Luciano Di Donato, primo tecnologo INAIL.

Aprile 2014

Corso di formazione per Formatori della sicurezza in osservanza a quanto previsto dal D.Lgs. n. 81/2008 e dal Decreto Interministeriale 6/03/2013 tenuto da Avv. Lorenzo Fantini ed organizzato dalla **Fondazione Rubes Triva**.

Marzo 2013

Corso di formazione in "La commissione di gara: composizione, compiti, iter, responsabilità" organizzato da **Media Consult**.

Settembre 2012

Corso di formazione in "Strategie di gestione delle flotte pubbliche e private nella realizzazione di contratti di full service" tenuto dall'Ing. Andrea Bottazzi ed organizzato da **Man.Tra**.

Giugno 2012

Master in Change Management

Master conseguito presso la Facoltà di Economia dell'**Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"**.

Giugno 2011

Corso di formazione in "Gestione ed organizzazione della manutenzione" tenuto dall'Ing. Franco Santini, presidente A.I.MAN, ed organizzato da **UNI e A.I.MAN**.

Corso di formazione in "Esecuzione ed attuazione del codice dei contratti pubblici" tenuto da Avv. Giuseppe Rusconi ed organizzato dal **Gruppo Sole 24 Ore**.

Dicembre 2010

Corso di formazione "Veicoli IVECO stralis/trakker euro 4/5" organizzato da **Iveco Product Academy**.

Marzo 2008

Master in Servizi Pubblici Locali

Master di II livello, conseguito presso l'Università degli Studi di Roma "Roma Tre", come vincitore del relativo concorso con borsa di Studio.

Dicembre 2006

Laurea in Ingegneria Meccanica

Indirizzo Veicoli Terrestri

Conseguita presso L'Università degli Studi Roma Tre di Roma

Voto 107/110

Titolo della Tesi: "Modellazione del processo di vaporizzazione di getti di combustibile in motori ad iniezione diretta".

Giugno 1998

Diploma di maturità Scientifica

Conseguito presso il Liceo Statale I. Vian di Bracciano (RM)

Voto 58/60.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE. Buona conoscenza scritto e parlato.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Sistemi operativi

Microsoft Windows, Unix e Linux (utilizzati in ambito universitario).

Ambienti di programmazione

Matlab, Fortran (utilizzati in ambito universitario).

Applicativi Office

Microsoft Office, QuarkXpress.

Applicativi Gestionali

SAP ERP, InfoPMS, Arxivar, Navision, Ecos.

Simulazione numerica

Fluent, Ansys, Star CD (utilizzati in diversi corsi Universitari), Iscst3 e Apc-2 (simulazione dispersione agenti inquinanti).

Applicativi CAD

Autocad, Pro-Engineer (utilizzati in ambito universitario).

Stefano Bianchi

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel *curriculum vitae* ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

In riferimento al Bando per la selezione di un Dirigente con funzioni di Direttore Operativo – TITOLI AGGIUNTIVI – punto 6 si riporta di seguito una sintetica descrizione delle principali esperienze maturate “nell’analisi, predisposizione e monitoraggio di indicatori strategici economico finanziari e sulle azioni da intraprendere, anche nel ruolo di project manager”.

Durante i Master conseguiti presso l’Università di Tor Vergata in Change Management e Executive Master in Business Administration ho avuto modo di approfondire le tematiche inerenti la gestione tecnica ed economica dei progetti e gli strumenti collegati al project management. Tali elementi formativi sono risultati particolarmente utili quando, nel corso dell’attività lavorativa, mi sono trovato a gestire, da solo o in team, piani operativi nell’ambito della progettazione, programmazione e attivazione delle raccolte differenziate, nell’ambito della elaborazione ed attuazione di strategie per l’efficientamento e l’ammodernamento delle flotte aziendali dei veicoli, nell’ambito della customizzazione e implementazione di sistemi informatici supportati e nell’ambito dell’efficientamento logistico mediante la realizzazione di infrastrutture ed impianti. Di seguito sono sintetizzate, suddivise per ambito, alcune delle attività svolte:

- **progettazione, programmazione, attivazione e controllo delle raccolte differenziate.**
In tale ambito ho seguito direttamente, in tutti gli aspetti, i progetti di sviluppo delle raccolte differenziate presso il Comune di Roma dall’anno 2015 al 2020 per conto di AMA Roma S.p.A. Nello stesso periodo, quale Dirigente aziendale, sono stato rappresentante aziendale della Commissione di Controllo (organismo paritetico di controllo sulla funzionalità del “Contratto di Servizio tra Roma Capitale e AMA S.p.A. per la gestione dei rifiuti urbani e i servizi di decoro e igiene urbana” e sui risultati conseguiti a fronte degli obiettivi fissati, nominato dal Direttore del Dipartimento Tutela Ambientale – Protezione Civile di Roma Capitale) e membro del gruppo di lavoro per l’aggiornamento dello stesso nonché per l’elaborazione ed il monitoraggio dei relativi indicatori strategici; tra il 2020 ed il 2022 ho seguito i progetti di sviluppo in Italia delle raccolte degli oli vegetali esausti e delle raccolte dei rifiuti urbani in sub-appalto da Alia S.p.A. in alcuni territori dei Comuni di Firenze, Pistoia e Prato per conto della Società Eco.Energy; da Agosto del 2022 ho seguito analoghi progetti nei 17 Comuni serviti da REA S.p.A. (tra essi i Comuni di Rosignano, Cecina, Bibbona, Collesalveti, l’alta Val di Cecina e, più recentemente, l’implementazione della tariffa puntuale nei comuni di Casale e Guardistallo).
- **strategie per l’efficientamento e l’ammodernamento delle flotte aziendali.**
Per quanto riguarda tale ambito, a partire dalla seconda metà dell’anno 2015, mi sono occupato della redazione ed attuazione di un piano strategico per l’efficientamento della flotta aziendale di AMA Roma S.p.A. che integrava l’ammodernamento della flotta con l’introduzione di modelli per la gestione delle manutenzioni dei veicoli e dell’approvvigionamento della ricambistica che produssero un significativo miglioramento in termini di disponibilità complessiva dei veicoli, di riduzione del tasso di guasti e della contrazione dei tempi per le riparazioni.
Per conto della Società Gorent S.p.A. ho gestito i progetti di innovazione del parco mezzi mediante l’introduzione, in stretta sinergia con le case costruttrici, di automezzi ad alimentazione alternativa, elettrici ed a metano, la definizione di una rete di assistenza qualificata e la commercializzazione degli stessi, anche attraverso modelli di business elaborati congiuntamente a primarie società del campo della distribuzione dell’energia.
- **customizzazione e implementazione di sistemi informatici.**
Negli anni 2007 e 2008, in AMA Fleet Management, ho fatto parte del Team di ingegneri incaricato di customizzare e introdurre in azienda il sistema informativo per la gestione della

flotta degli automezzi InfoPMS, strumento integrato per il monitoraggio centralizzato dell'utilizzo degli automezzi e della relativa manutenzione.

Tra il 2012 ed il 2014 Membro del gruppo di lavoro per l'implementazione di SAP ERP presso i magazzini aziendali.

Nel 2017, sempre in AMA, sono stato Membro del gruppo di lavoro per l'implementazione del sistema informativo integrato di SAP Waste Management che, attraverso l'informatizzazione dei servizi e la pianificazione industriale delle procedure, consente di ottimizzare le risorse impiegate nei servizi, di monitorare e rendicontare tutte le fasi esecutive delle attività sul territorio a livello di strutture apicali, direzione, aree, sedi operative, di consuntivare in tempo reale le operazioni, i rifiuti trattati ed i costi con conseguente costante miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dei servizi erogati che vengono ad essere resi verificabili con sistemi scientifici di monitoraggio.

Nel 2021, in Gorent, ho curato la customizzazione e l'implementazione del sistema gestionale Navision con l'obiettivo di introdurre un sistema integrato per la gestione e la rendicontazione di tutte le attività operative e commerciali aziendali, in Italia e presso le filiali estere.

- **efficientamento logistico mediante la realizzazione di infrastrutture ed impianti.**

Negli tra il 2008 ed il 2009 ho seguito i lavori di ristrutturazione ed ammodernamento delle officine per automezzi di AMA Fleet Management site in Ponte Galeria (Roma).

Nel corso dell'anno 2021 ho coordinato il gruppo di lavoro dedicato alla progettazione e realizzazione di un impianto di valorizzazione come materia prima seconda degli oli vegetali esausti di proprietà di Eco.Energy S.p.A. presso Vallina (Firenze).

Per REA S.p.A. ho curato la realizzazione del polo logistico di Collesalveti che integra una sede per l'avvio dei servizi dotata di spogliatoi e uffici, con un centro di raccolta ed una area di trasbordo; e la ristrutturazione della sede logistica di Cecina, dotata di spogliatoi per circa 90 dipendenti, uffici, un'area di trasferta per la valorizzazione dei materiali delle raccolte differenziate ed un capannone all'interno del quale è in allestimento un impianto di Soil Washing per il trattamento e la valorizzazione delle terre di spazzamento e della poseidonia spiaggiata, finanziato nell'ambito del PNRR, ed polo per la valorizzazione della carta proveniente dalla raccolta dei rifiuti urbani.

Stefano Bianchi