

CURRICULUM VITAE

ING. RAFFAELE ALESSANDRI

nato a ----

residente in ----

nazionalità italiana

recapito telefonico: ----

recapito di posta elettronica: ----

recapito di posta elettronica certificata (PEC):----

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Diploma di Maturità Scientifica, conseguito presso il Liceo Scientifico Statale "A. Roiti" di Ferrara;
- Laurea (vecchio ordinamento) in Ingegneria Civile-Edile, conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna – Alma Mater;
- Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere, conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna – Alma Mater;
- Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Ferrara, al numero 1107.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- da 03/1993 a 08/1994 - Ingegnere libero professionista, collaborazione presso lo studio SINCO Srl di Ferrara, in qualità di assistente del direttore dei lavori della nuova Caserma dei Carabinieri di Santa Maria Codifiume (Ferrara) (per un controvalore di circa 1 milione di euro), della ristrutturazione del Centro Operativo; Ortofrutticolo di Ferrara (per un controvalore di oltre 3 milioni di euro, con finanziamento del Ministero dell'Agricoltura e delle Foreste) e della nuova palestra della Scuola elementare "Bombonati" di Ferrara (per un controvalore di oltre 1 milione di euro).
- da 09/1994 a 10/1994 – Ingegnere Capo del Comune di Codigoro (Ferrara), responsabile dell'Ufficio Tecnico Comunale;
- da 10/1994 a 12/1999 - Funzionario responsabile della sezione autonoma servizio gas e cimiteri del Comune di Cento (Ferrara), con attribuzione della gestione del pubblico servizio di distribuzione e vendita gas metano e della gestione dei cimiteri comunali;
 - o in ambito gas metano:
 - ho coordinato l'ampliamento della rete di distribuzione del Comune di Cento, con la costruzione di oltre 5 chilometri di nuove condotte in MP ed una nuova cabina di riduzione e misura (REMI) in località Renazzo (per un controvalore in euro di circa 3,7 milioni di euro), nonché la cessione di una parte di rete di distribuzione a favore del Comune di Pieve di Cento (Bologna) ad HERA SpA, compresa una cabina di riduzione e misura sita in Comune di Sala Bolognese (Bologna) (per un controvalore di circa 1 milione di euro);
 - ho realizzato, in economia, con personale direttamente dipendente dal servizio, estendimenti della rete per oltre 15 chilometri, sia in media pressione (MP) che in bassa pressione (BP), provvedendo anche alla

installazione di oltre 15 cabine di riduzione e di tre impianti di protezione catodica, per un controvalore di oltre 6 milioni di euro;

- in ambito cimiteriale: ho dato corso alla ristrutturazione dei cimiteri di Cento e Renazzo, nonché ulteriori interventi di manutenzione straordinaria delle strutture per circa 2 milioni di euro di controvalore;
- da 01/2000 a 11/2007 – Direttore Generale di CMV SERVIZI Srl, società nata per decisione dei Comuni di Cento, Mirabello e Vigarano Mainarda (da cui l'acronimo CMV), per la gestione dei servizi di distribuzione e vendita del gas metano e del pubblico servizio di igiene ambientale – alla data di costituzione (01/01/2000) la società contava 45 dipendenti ed aveva un fatturato, in controvalore euro, di circa 13 milioni – negli anni di mia direzione la società ha visto l'ingresso nella compagine dei Comuni di Poggio Renatico, Sant'Agostino, Bondeno e Goro, in Provincia di Ferrara e di Pieve di Cento e di Castello d'Argile, in Provincia di Bologna, crescendo nel numero di dipendenti, fino alla soglia dei 150 e del fatturato, raggiungendo oltre 30 milioni di euro, implementando i servizi resi, con affidamento diretto in-house providing, come segue:
 - Comune di Cento: servizio di distribuzione gas metano, servizio di igiene ambientale, con applicazione, dall'anno 2003, della tariffa corrispettiva, incassata dall'azienda, servizio cimiteriale e di polizia mortuaria, con incasso diretto delle concessioni cimiteriali e degli oneri di attività, servizio di pubblica illuminazione, servizio di manutenzione delle strade, compresa la segnaletica verificale ed orizzontale;
 - Comune di Mirabello: servizio di distribuzione gas metano, servizio di igiene ambientale, con applicazione, dall'anno 2005, della tariffa corrispettiva, incassata dall'azienda;
 - Comune di Vigarano Mainarda: servizio di distribuzione gas metano, servizio di igiene ambientale;
 - Comune di Poggio Renatico: servizio di igiene ambientale, con applicazione, dall'anno 2004, della tariffa corrispettiva, incassata dall'azienda;
 - Comune di Sant'Agostino: servizio di igiene ambientale, con applicazione, dall'anno 2005, della tariffa corrispettiva, incassata dall'azienda, servizio cimiteriale e di polizia mortuaria, con incasso diretto delle concessioni cimiteriali e degli oneri di attività, servizio di pubblica illuminazione, servizio di gestione calore degli stabili comunali;
 - Comune di Bondeno: servizio di igiene ambientale, con applicazione, dall'anno 2005, della tariffa corrispettiva, incassata dall'azienda, servizio di gestione della discarica comunale in post-mortem;
 - Comune di Goro: servizio di distribuzione gas metano, progettazione degli interventi di ampliamento dei cimiteri comunali, servizio di pubblica illuminazione;
 - Comune di Pieve di Cento: servizio di igiene ambientale;
 - Comune di Castello d'Argile: servizio di igiene ambientale.

nel corso degli anni ho seguito direttamente:

- le diverse procedure collegate alla messa in sicurezza della discarica esaurita dei Comuni di Cento, Sant'Agostino, Mirabello, Pieve di Cento e Castello d'Argile, sita in Comune di Sant'Agostino;
 - l'acquisizione della autorizzazione alla costruzione e gestione della nuova discarica di Sant'Agostino, già concessionata a SITA FD, stabile organizzazione in Italia, per supplire alla introduzione delle disposizioni di cui al decreto legislativo 13 gennaio 2003, n. 36 ed al successivo contenzioso nato con la stessa;
 - la scissione della attività di vendita del gas metano dalla attività di distribuzione, ai sensi delle disposizioni impartite dall'Autorità per l'Energia elettrica ed il Gas, con la creazione della società CMV ENERGIA Srl, unipersonale e sottoposta a direzione e coordinamento di CMV SERVIZI Srl, trasferendo alla stessa i clienti delle gestioni comunali di Cento, Mirabello, Vigarano Mainarda e Goro;
 - le ulteriori realizzazioni di ampliamenti ed estendimenti della rete di distribuzione gas metano dei Comuni di Cento, Mirabello, Vigarano Mainarda e Goro, per circa 7 chilometri, per un controvalore di circa 2 milioni di euro;
 - investimenti sulla rete di pubblica illuminazione dei Comuni di Cento, Sant'Agostino e Goro, a seguito di nuovo censimento dei vari impianti, per un controvalore di oltre 1 milione di euro;
 - investimenti sulla parte di gestione dei servizi di igiene ambientale, con mezzi ed attrezzature, per oltre 2 milioni di euro;
- da 11/2007 a 12/2008 – Amministratore delegato di Archea Italia Srl, società nata per la realizzazione di impianti di digestione anaerobica da scarti agricoli, costituita da un gruppo italiano APICOM SpA di Cento e da un costruttore tedesco (Archea NV);
- da 01/2009 a 03/2009 – Direttore tecnico di AREA SpA, società pubblica della parte orientale della Provincia di Ferrara, partecipata direttamente dai Comuni di Berra, Codigoro, Copparo, Fiscaglia, Formignana, Goro, Jolanda di Savoia, Lagosanto, Masi Torello, Mesola, Ostellato, Portomaggiore, Ro, Tresigallo e Voghiera, esercente il servizio di igiene ambientale con affidamento in house providing, nonché proprietaria della discarica Crispa, in Comune di Jolanda di Savoia, con incarico di sovrintendere alla stesura della procedura di appalto dei servizi di raccolta nel territorio del Comune di Comacchio per un controvalore di oltre 35 milioni di euro, assegnato alla competenza e gestione di AREA SpA, sebbene non socio dell'azienda;
- da 04/2009 a 12/2016 – Direttore generale di AREA SpA, in questi anni l'azienda ha visto la trasformazione del sistema di raccolta da stradale a porta a porta, con introduzione della misurazione della produzione dei rifiuti e l'applicazione della tariffa corrispettiva – sul lato impiantistico è stata ottenuta la nuova AIA dell'impianto di Crispa (Jolanda di Savoia), in particolare:
- discarica per rifiuti urbani e speciali non pericolosi: la discarica di Jolanda di Savoia è stata oggetto di un progetto di saturazione dei valli e di land-fill mining del primo lotto e del vallo fra il primo ed il secondo lotto, per un complessivo di ritrattamento di circa 200.000 tonnellate di rifiuti, con realizzazione di un nuovo invaso, reso coerente alle nuove disposizioni normative (dlgs 36/2003), per l'abbancamento di ulteriori rifiuti urbani e speciali non pericolosi – il progetto e la sua realizzazione sono stati sviluppati

internamente alla azienda e con solo personale dipendente, al netto dei rilievi geologici e geotecnici;

- impianto per la selezione delle frazioni differenziate (carta, imballaggi in plastica e metallici e legno): per una potenzialità di circa 10.000 tonnellate/anno;
- impianto per la messa in riserva (R13) ed il deposito preliminare di rifiuti urbani e speciali, pericolosi e non pericolosi: per una potenzialità di circa 45.000 tonnellate/anno;

nel corso degli anni 2015 e 2016 ho sviluppato, di concerto con le strutture delle società partecipanti a tre operazioni straordinarie:

- OPERAZIONE DI SCISSIONE PROPORZIONALE DI AREA SpA con la creazione di una società beneficiaria (AREA IMPIANTI SpA), destinataria delle attività impiantistiche e di valorizzazione delle frazioni umide;
 - AUMENTO DI CAPITALE DI AREA SPA PER CONSENTIRE L'INGRESSO DEL COMUNE DI COMACCHIO;
 - FUSIONE PER INCORPORAZIONE CMV RACCOLTA SRL E CAMBIO DI DENOMINAZIONE SOCIALE DI AREA SPA IN CLARA SPA;
- da 01/2017 a 03/2020 – Direttore generale di CLARA SpA, società di gestione del pubblico servizio di igiene ambientale nei seguenti Comuni della Provincia di Ferrara: Bondeno, Cento Codigoro, Comacchio, Copparo, Fiscaglia, Goro, Jolanda di Savoia, Lagosanto, Masi Torello, Mesola, Ostellato, Poggio Renatico, Portomaggiore, Riva del Po, Terre del Reno, Tresignana, Vigarano Mainarda, e Voghiera, per un bacino di circa 190.000 abitanti residenti e 260.000 abitanti equivalenti, con un bilancio di oltre 50 milioni di euro;
- da 07/2020 al 06/2025 – Direttore generale di AAMPS SpA, società di gestione del pubblico servizio di igiene ambientale, in house providing, nel Comune di Livorno, partecipata dallo stesso Ente Locale – in questa veste ho partecipato:
- alla chiusura della fase di concordato preventivo: che la società ha dovuto affrontare, conclusosi in anticipo rispetto alla scadenza prevista, senza ulteriori necessità;
 - alla gestione della costituzione della SOL (Società Operativa Locale): in adesione al progetto di società di ambito territoriale (RetiAmbiente SpA), la partecipazione detenuta dal Comune di Livorno in AAMPS è stata ceduta a RetiAmbiente SpA che è divenuta il socio unico della azienda, nel rispetto del progetto di unificazione del bacino dell'ATO Toscana Costa in un'unica azienda;
 - alla gestione dell'impianto di termovalorizzazione di Livorno: compresa la importante procedura di riesame aperta dalla Regione Toscana, ai sensi della Decisione di Esecuzione (UE) 2019/2010 della Commissione del 12 novembre 2019 – Conclusioni sulle migliori tecniche disponibili (BAT) per l'incenerimento dei rifiuti, per l'intero sito produttivo, per quanto attiene l'atto di AIA (Autorizzazione Integrata Ambientale), rilasciato dalla Provincia di Livorno con atto di prot. 273, del 30 ottobre 2007, in via di conclusione in questi giorni;

- alla redazione degli atti progettuali di cui all'avviso pubblico, della deliberazione della Giunta Regionale della Toscana n. 1232, del 23 novembre 2021, come modificata ed integrata dalla deliberazione della Giunta Regionale della Toscana n. 1277, del 29 novembre 2021: per un intervento così composto:
 - IMPIANTO PER LA MESSA IN RISERVA (operazione R13, all.to C, alla parte IV del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e successive modifiche ed integrazioni) ED IL RECUPERO (operazione R3, all.to C, alla parte IV del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e successive modifiche ed integrazioni) DI RIFIUTI CODICE EER 20.02.01 - RIFIUTI BIODEGRADABILI PROVENIENTI DA ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE DI AREE VERDI,
 - IMPIANTO PER LA MESSA IN RISERVA (operazione R13, all.to C, alla parte IV del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e successive modifiche ed integrazioni) ED IL RECUPERO (operazione R3, all.to C, alla parte IV del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e successive modifiche ed integrazioni) DI RIFIUTI CODICE EER 19.08.05 - FANGHI PRODOTTI DAL TRATTAMENTO DELLE ACQUE REFLUE URBANE,
 - PIATTAFORMA PER LA MESSA IN RISERVA (operazione R13, all.to C, alla parte IV del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e successive modifiche ed integrazioni), IL DEPOSITO PRELIMINARE (operazione D15, all.to B, alla parte IV del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e successive modifiche ed integrazioni) ED IL RECUPERO (operazioni R4 e R5 all.to C, alla parte IV del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e successive modifiche ed integrazioni) DI RIFIUTI DI VARI CODICI EER,
- alla supervisione delle attività connesse al sito di discariche esaurite ed in procedura di bonifica di Vallin dell'Aquila;
- alla introduzione della misurazione dei rifiuti nel territorio urbano di Livorno;
- alla modifica del sistema di raccolta nel Centro Urbano di Livorno;
- alla internalizzazione del servizio di spazzamento e di decoro urbano della Città di Livorno;
- alla assunzione dell'incarico di RUP per gli interventi PNRR, Linea d'Intervento C dell'avviso MiTE - M2C.1.1 I 1.1 - "Ammodernamento (anche con ampliamento di impianti esistenti) e realizzazione di nuovi impianti innovativi di trattamento/riciclaggio per lo smaltimento di materiali assorbenti ad uso personale (PAD), i fanghi di acque reflue, i rifiuti di pelletteria e i rifiuti tessili":
 - impianto di selezione ed avvio a commercializzazione di prodotti tessili raccolti in maniera puntuale, per un importo finanziato di oltre 6 milioni di euro;
 - impianto di trattamento e recupero per prodotti assorbenti per la persona, per un importo finanziato di 10 milioni di euro;

- al supporto alla stazione appaltante (AIT e ASA SpA) per l'intervento PNRR progetto di codigestione dei fanghi da reflui civili e rifiuti organici da raccolta differenziata presso il sito di Livorno – Picchianti destinatario di un contributo di 10 milioni di euro sulla Linea d'Intervento C dell'avviso MiTE - M2C.1.1 I 1.1.
- da 07/2025 ad oggi – Direttore della Direzione Servizio Ambiente e Rapporti Istituzionali di S. Ec. Am. SpA, società di gestione del pubblico servizio di igiene ambientale e del servizio idrico integrato, in house providing, nella Provincia di Sondrio – in questa veste ho coordinato e diretto:
 - la introduzione della raccolta della frazione umida nei comuni soci;
 - l'attivazione dei servizi di raccolta in occasione dei Giochi Olimpici di Milano/Cortina 2026, nei territori di Livigno e Bormio (Valtellina);
 - la conclusione dell'intervento PNRR presso l'impianto di selezione e valorizzazione di Cedrasco (Sondrio);
 - l'attivazione della fase di sperimentazione per l'introduzione del Tributo Puntuale (TARIP) presso il Comune di Albosaggia (Sondrio);
 - il progetto di rimodulazione dei servizi di raccolta con l'introduzione di sistemi ingegnerizzati di raccolta di prossimità, allo scopo di consentire la misurazione e l'introduzione della Tariffa Corrispettiva (TARIC);

ATTIVITA' LIBERO/PROFESSIONALI

- per conto di RetiAmbiente SpA di Pisa: incarico di responsabile unico dei seguenti progetti PNRR: (i) realizzazione di un impianto di trattamento e recupero di prodotti assorbenti ad uso personale (PAD) e (ii) realizzazione di un impianto di selezione ed avvio a commercializzazione di prodotti tessili raccolti in maniera puntuale, entrambi ubicati nel territorio del comune di Capannori (Lucca);
- per conto di ESA SpA di Portoferraio (Livorno): incarico di direttore dell'esecuzione del contratto per la fornitura e relativi lavori di installazione (inclusa progettazione esecutiva) di attrezzature elettromeccaniche ai fini del regolare funzionamento dell'impianto di trattamento rifiuti urbani e speciali ubicato in località Buraccio nel comune di Porto Azzurro, in seguito a rinnovo dell'AIA rilasciato dalla Regione Toscana con Decr. Dirig. n. 12504 del 08.06.2023 [opere elettromeccaniche];
- per conto di AREA IMPIANTI SpA di Copparo (Ferrara): redazione di atti e perizie asseverate relative all'impianto di discarica di Jolanda di Savoia (Ferrara), località Crispa;
- per conto di GEOFOR SpA di Pontedera (Pisa): incarico per la redazione degli atti per la sottoscrizione delle dichiarazioni di cui agli allegati c) e d) delle procedure di selezione delle operazioni a valere sull'obiettivo specifico 2.6: promuovere la transizione verso un'economia circolare ed efficiente sotto il profilo delle risorse e dell'azione 2.6.1 sub azione 2.6.1.1. "economia circolare – pubblici", di cui al Programma Regionale Toscana FESR 2021-2027, approvate con Decreto Dirigenziale Centro Direzionale n. 10059, del 13 maggio 2024
- per conto di REA SpA di Rosignano Marittimo (Livorno): incarico per la redazione degli atti per la sottoscrizione delle dichiarazioni di cui agli allegati c) e d) delle procedure di selezione delle operazioni a valere sull'obiettivo specifico 2.6: promuovere la transizione verso un'economia circolare ed efficiente sotto il profilo delle risorse e dell'azione 2.6.1 sub azione 2.6.1.1. "economia circolare – pubblici", di cui al Programma Regionale

COMPETENZE PERSONALI

- Lingua madre: italiano;
 - Altre lingue: inglese (A2 lettura – A1 rimanenti elementi);
 - Competenze comunicative: possiedo buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di direttore generale;
 - Competenze organizzative e gestionali: ho diretto aziende di medio/grandi dimensioni (fino a 450 dipendenti e fatturati dell'ordine di 50 M€) compresi impianti a tecnologia complessa (Termovalorizzatore di Livorno, Impianto di Selezione delle frazioni secche) e discariche (AREA SpA e CMV Servizi Srl);
 - Competenze digitali: ho buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione, etc.);
 - Patente di guida: B
-

FIRMA E CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Stellata, 19 maggio 2026

RAFFAELE ALESSANDRI

ALESSANDRI
RAFFAELE
19.05.2026
08:56:22
GMT+02:00

