

# RETIAMBIENTE SPA

**Codice fiscale 02031380500 – Partita iva 02031380500**  
Sede legale: Piazza Vittorio Emanuele II, n° 2 - 56100 PISA  
Capitale Sociale Euro € 32.777.474 i.v.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

**Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2022**

ORGANI SOCIALI .....	3
DATI DI SINTESI DELLA SOCIETA' .....	3
SEDI SECONDARIE .....	6
SOCIETÀ CONTROLLATE.....	6
AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE .....	8
ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO .....	8
RISULTATI, SINTESI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA .....	8
PRESUPPOSTO DI CONTINUITA' AZIENDALE .....	13
CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITÀ.....	17
ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	18
EVOLUZIONE DELLA GESTIONE.....	19
INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE E SUL PERSONALE .....	20
TERMINE DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA .....	20
CONCLUSIONI .....	21

Signori Soci,

Il bilancio che vi presentiamo si riferisce all'esercizio chiuso al 31.12.2022, il quale riporta un risultato d'esercizio positivo, evidenziando un Utile Netto pari a euro 240.268.

## **ORGANI SOCIALI**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DIREZIONE GENERALE

Daniele Fortini	Presidente
Giuseppe Maurizio Gatti	Vice Presidente
Giulia Palagini	Consigliera
Alessandra Rusciano	Consigliera
Ilaria Tosi	Consigliera

*Durata in carica fino ad approvazione bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2022*

Urbano Dini	Direttore Generale
-------------	--------------------

*Durata incarico fino al 30.06.2024*

### COLLEGIO SINDACALE

Gianluca Risaliti	Presidente
Alberto Lang	Sindaco
Sonia Cappetta	Sindaca
Eleonora Bartolomei	Sindaca supplente
Stefano Tamberi	Sindaca Supplente

*Durata in carica fino ad approvazione bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2022*

Società di Revisione Crowe Bompani S.p.A.

*Durata in carica fino ad approvazione bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2022*

## **DATI DI SINTESI DELLA SOCIETA'**

### SETTORE DI ATTIVITÀ

La Società ha come oggetto l'attività di gestione integrata dei rifiuti nell'Ambito Territoriale Ottimale Toscana "A.T.O. Toscana Costa" così come definito dalla Legge regionale Toscana 28 dicembre 2011 n. 69 s.m.i., comprendenti i comuni delle province di Livorno, Lucca, Massa Carrara e Pisa. La società può altresì effettuare le attività accessorie e strumentali allo svolgimento del servizio sopra indicato.

Costituita nel 2011 nell'ottica del ridisegno del servizio di gestione dei rifiuti urbani nell'ambito dell'ATO Toscana Costa, è il veicolo per favorire la transizione verso una gestione integrata dei servizi nell'Area di riferimento, in coerenza con quanto definito nell'ambito della L.R. Toscana n. 69 del 2011.

Strutturata secondo il modello in house providing, Retiambiente è la capogruppo di un insieme di società operative locali (SOL) controllate integralmente, anch'esse in house providing, sulle quali i Comuni che ne ricevono le prestazioni di servizio possono esercitare il "controllo analogo" secondo quanto previsto dalle norme vigenti e in particolare dal Dlgs. 175/2016 "TUSP".

La capogruppo esercita le attività tipiche di una holding industriale operativa e in particolare:

- Indirizzo, pianificazione, coordinamento e controllo operativo sulle società operative locali controllate, gestione dei rapporti con ATO per tutto il Gruppo.
- Attività corporate e di supporto, come ad esempio amministrazione, tesoreria e finanza, gare e approvvigionamenti, politiche del personale, ICT e altre attività centralizzate, per garantire uniformità, standardizzazione ed efficacia dalle sinergie di gruppo.
- Proprietà e gestione degli impianti.
- Gestione dei flussi rifiuto da e per gli impianti.

Mentre le controllate, società operative locali, si occupano della:

- Gestione di tutti i servizi d'igiene urbana e ambientale.
- Raccolta e spazzamento dei rifiuti.
- Gestione dei rapporti con il territorio di riferimento specifico.

#### AREE GEOGRAFICHE DI ATTIVITÀ

Dal 2021 Retiambiente è il gestore unico del ciclo integrato dei rifiuti nel perimetro dell'Ambito Territoriale Ottimale (ATO)Toscana Costa e, per dimensioni economico finanziarie e bacino d'utenza, è il secondo operatore della Toscana e sesto in Italia nel settore dell'igiene ambientale.

Si tratta di una società per azioni a totale capitale pubblico, partecipata da cento Comuni delle province di Livorno, Lucca, Massa Carrara e Pisa.

Al 31.12.2022 Retiambiente ha operato su 84 Comuni dei 100 soci di cui 13 Livornesi, 19 Lucchesi, 15 di Massa e Carrara e 37 pisani, che rappresentano circa il 70% della popolazione complessiva del territorio di riferimento, quest'ultima pari a 1.270.852 abitanti, con oltre il 65% della quantità totale di rifiuti prodotti nell'Ambito.

Il territorio, per la sua struttura orografica, per la presenza di importanti città d'arte oltre ad un importante flusso estivo di turisti verso le stazioni balneari della costa, comporta diverse articolazioni del servizio erogato dalle proprie SOL.

#### DATI PATRIMONIALI

Capitale Sociale sottoscritto	32.777.474,00
Capitale Sociale versato	32.777.474,00

*(come da visura camerale alla data di approvazione del progetto di bilancio)*

COMPAGINE SOCIALI

	Comune	Azioni	%		Comune	Azioni	%		Comune	Azioni	%
1	Altopascio	331.157	1,010%	36	Fabbriche di Vergemoli	516	0,002%	71	Pomarance	73.388	0,224%
2	Aulla	1.308	0,004%	37	Fauglia	5.763	0,018%	72	Ponsacco	7.681	0,023%
3	Bagni di Lucca	444.018	1,355%	38	Filattiera	336	0,001%	73	Pontedera	2.825.616	8,621%
4	Bagnone	360	0,001%	39	Fivizzano	648	0,002%	74	Pontremoli	708	0,002%
5	Barga	792	0,002%	40	Forte dei Marmi	385.783	1,177%	75	Porcari	247.499	0,755%
6	Bibbona	81.683	0,249%	41	Fosciandora	216	0,001%	76	Porto Azzurro	1.021	0,003%
7	Bientina	1.926	0,006%	42	Fosdinovo	420	0,001%	77	Portoferraio	742.678	2,266%
8	Borgo a Mozzano	586	0,002%	43	Galliciano	528	0,002%	78	Rio	195.242	0,596%
9	Buti	3.522	0,011%	44	Guardistallo	6.021	0,018%	79	Riparbella	10.789	0,033%
10	Calci	72.757	0,222%	45	Lajatico	204	0,001%	80	Rosignano Marittimo	2.661.379	8,120%
11	Calcinaia	2.491	0,008%	46	Licciana Nardi	420	0,001%	81	San Giuliano Terme	374.263	1,142%
12	Camaione	134.303	0,410%	47	LIVORNO	10.809.517	32,978%	82	San Miniato	218.109	0,665%
13	Campo Elba	732	0,002%	48	LUCCA Holding	7.260	0,022%	83	San Romano in Garfagnana	312	0,001%
14	Camporgiano	240	0,001%	49	Marciana	97.441	0,297%	84	Santa Croce sull'Arno	19.017	0,058%
15	Capannoli	6.460	0,020%	50	Marciana Marina	97.777	0,298%	85	Santa Luce	11.897	0,036%
16	Capannori	795.409	2,427%	51	MASSA	7.656	0,023%	86	Santa Maria a Monte	6.868	0,021%
17	Capoliveri	98.258	0,300%	52	Massarosa	775.077	2,365%	87	Seravezza	169.654	0,518%
18	Capraia Isola	4.852	0,015%	53	Minucciano	276	0,001%	88	Sillano Giuncugnano	312	0,001%
19	Careggine	204	0,001%	54	Molazzana	348	0,001%	89	Stazzema	4.420	0,013%
20	CARRARA	5.148	0,016%	55	Montecarlo	119.311	0,364%	90	Terriciola	444	0,001%
21	Casale Marittimo	5.841	0,018%	56	Montecatini Val di Cecina	23.688	0,072%	91	Tresana	312	0,001%
22	Casciana Terme Lari	7.372	0,022%	57	Montescudaio	6.201	0,019%	92	Vagli Sotto	192	0,001%
23	Cascina	383.571	1,170%	58	Monteverdi Marittimo	140.852	0,430%	93	Vecchiano	138.551	0,423%
24	Casola in Lunigiana	300	0,001%	59	Montignoso	984	0,003%	94	Viareggio	2.927.295	8,931%
25	Castelfranco di Sotto	14.726	0,045%	60	Montopoli in Valdarno	61.315	0,187%	95	Vicopisano	102.735	0,313%
26	Castellina Marittima	10.837	0,033%	61	Mulazzo	396	0,001%	96	Villa Basilica	86.222	0,263%
27	Castelnuovo di Garfagnana	912	0,003%	62	Orciano Pisano	10.681	0,033%	97	Villa Collemantina	204	0,001%
28	Castelnuovo Val di Cecina	360	0,001%	63	Palaia	1.330	0,004%	98	Villafranca in Lunigiana	408	0,001%
29	Castiglione di Garfagnana	264	0,001%	64	Peccioli	3.948	0,012%	99	Volterra	265.500	0,810%
30	Cecina	1.159.007	3,536%	65	Pescaglia	32.767	0,100%	100	Zeri	252	0,001%
31	Chianni	913	0,003%	66	Piazza al Serchio	276	0,001%				
32	Collesalveti	88.966	0,271%	67	Pietrasanta	1.028.463	3,138%				
33	Comano	276	0,001%	68	Pieve Fosciana	384	0,001%				
34	Coreglia Antelminelli	528	0,002%	69	PISA	4.368.223	13,327%				
35	Crespina Lorenzana	29.101	0,089%	70	Podenzana	300	0,001%				

## SEDI SECONDARIE

Al 31.12.2022 risultano attivate le seguenti unità locali:

- Buriano: gestione discarica post mortem
- Capannori: gestione Tariffa Rifiuti

## SOCIETÀ CONTROLLATE

Retiambiente S.p.A. controlla direttamente le seguenti Società di servizio pubblico locale deputate alla raccolta dei rifiuti urbani nel perimetro previsto dall'ATO Toscana Costa:

- **AAMPS Azienda Ambientale di Pubblico Servizio SpA**, con sede in Livorno, Via dell'Artigianato39/B. capitale sociale 16.476.400 e C.F. 01168310496, controllata al 100%;
- **Ascit Servizi Ambientali SpA**, con sede in Capannori (LU), Via San Cristoforo n. 82, capitale sociale (al 31.12.2021) pari a euro 3.057.062 e C.F. 01052230461, controllata al 100%;
- **Ersu SpA**, con sede in Pietrasanta (LU), Via Ponte Nuovo n. 22, capitale sociale pari a euro 876.413 e C.F. 00269090460, controllata al 100%;
- **Esa Elbana Servizi Ambientali SpA**, con sede in Portoferraio (LI), Via Elba n. 149, capitale sociale pari a euro 802.800 e C.F. 01280440494, controllata al 100%;
- **Geofor SpA**, con sede in Pontedera (PI), Viale America n. 105, capitale sociale pari a euro 2.704.000 e C.F. 01153330509, controllata al 100%;
- **Lunigiana Ambiente Srl**, con sede in Mulazzo (LU), zona industriale Boceda snc, capitale sociale 10.000 e C.F. 02403960467, controllata al 100%;
- **Rea Rosignano Energia Ambiente SpA**, con sede in Rosignano Marittimo (LI), Località Le Morelline 2, capitale sociale pari a euro 2.520.000 e C.F. 01098200494, controllata al 100%;
- **SEA Ambiente SpA** con sede in Viareggio (LU), Vietta dei Comparini n. 186, capitale sociale pari a euro 816.100,00 e C.F. 02143720460, controllata al 100%

Con le società controllate sussiste anche un rapporto di tipo commerciale basato sull'affidamento da parte di Retiambiente dei servizi di raccolta, smaltimento e trattamento dei rifiuti urbani rientranti nell'oggetto del Contratto di Servizio stipulato tra Retiambiente ed ATO Toscana Costa. Tale rapporto è disciplinato dal contratto infragruppo che lega la Capogruppo e le società del gruppo.

#### Effetti sullo stato patrimoniale

Società Partecipata	Sede	Capitale Sociale	% quota posseduta	valore contabile	Patrimonio Netto 2021	differenza	Patrimonio Netto 2022	differenza
A.am.p.s. S.p.A.	Livorno (LI)	16.476.400	100%	15.651.421	16.923.407	1.271.986	17.018.242	1.366.821
ASCITS.p.A.	Capannori (LU)	557.062	100%	4.104.997	322.992	-3.782.005	2.874.620	-1.230.377
Lunigiana Ambiente s.r.l.	Bagni di Lucca (LU)	10.000	100%	443.442	228.740	-214.702	344.505	-98.937
ERSU S.p.A.	Pietrasanta (LU)	876.413	100%	2.206.997	3.852.559	1.645.562	3.503.705	1.296.708
ESA S.p.A.	Portoferraio (LI)	802.800	100%	1.228.997	1.613.570	384.573	1.622.768	393.771
Geofor S.p.A.	Pontedera (PI)	2.704.000	100%	8.429.989	10.297.141	1.867.152	11.296.218	2.866.229
REA S.p.A.	Rosignano Marittimo (LI)	2.520.000	100%	4.030.055	6.151.491	2.121.436	6.038.363	2.008.308
SEA Ambiente S.p.A.	Viareggio (LU)	816.100	100%	3.061.598	2.405.529	-656.069	2.519.404	-542.194
<b>TOTALE</b>				<b>39.157.496</b>	<b>41.795.429</b>	<b>2.637.933</b>	<b>45.217.825</b>	<b>6.060.329</b>

Di seguito alcune tabelle da cui si possono evincere i dati economici risultanti dai suddetti rapporti:

#### Effetti sul conto economico

	Totale anno 2022	Società controllate direttamente	Società controllate indirettamente	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Valore della produzione	236.445.848	86.112			86.112	0,04%
Costi della produzione	235.231.796	231.328.838			231.328.838	97%
Proventi finanziari	19.288	17.196			17.196	89%

#### Effetti sullo stato patrimoniale

	Totale anno 2022	Società controllate direttamente	Società controllate indirettamente	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Crediti commerciali	43.581.381	251.085			251.085	0,58%
Crediti finanziari	116.895	116.895			116.895	100%
Debiti commerciali	45.263.534	40.699.114			40.699.114	86%

## AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE

La fattispecie non ricorre.

## ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nell'esercizio 2022 sono state sostenute spese a tale titolo mediante incarico alla società LMPE dello sviluppo di formulazioni potenzialmente idonee alla realizzazione di sacchetti per la raccolta della frazione umida biodegradabile efficacemente in impianti mesofili.

## RISULTATI, SINTESI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Per dare uno schema di più diretta e immediata lettura dell'andamento economico e patrimoniale dell'esercizio sono stati elaborati dei prospetti di riclassificazione e sintesi dei dati economici e patrimoniali. Pertanto, i valori consuntivati e le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio precedente saranno illustrati con riferimento ai suddetti prospetti di sintesi. La nota integrativa al bilancio illustrerà, motivandole, tutte le variazioni di dettaglio intervenute nel bilancio redatto secondo gli schemi tradizionali. Per l'analisi delle singole poste, oltre a quanto esposto nel presente documento, si fa rinvio al contenuto dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e alla disamina espressa nella nota integrativa.

Nei prospetti seguenti vengono riepilogati, in sintesi e tramite riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, i valori del bilancio d'esercizio.

Sulla base dei dati di bilancio e dei prospetti suddetti, sono stati calcolati e analizzati i più significativi indici di bilancio.

### PROSPETTO IN SINTESI DELLO STATO PATRIMONIALE

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul totale.



<b>SINTESI DI STATO PATRIMONIALE</b>				
	<b>2022</b>	<b>% incidenza</b>	<b>2021</b>	<b>% incidenza</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>				
Liquidità Immediate	5.999.375	11,86%	11.449.737	23,34%
Liquidità Differite	44.570.140	88,14%	37.603.389	76,66%
<b>Totale Attivo Corrente</b>	<b>50.569.515</b>	<b>52,61%</b>	<b>49.053.126</b>	<b>56,63%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
Immobilizzazioni Immateriali	782.748	1,72%	281.046	0,75%
Immobilizzazioni Materiali	2.660.610	5,84%	626.262	1,67%
Immobilizzazioni Finanziarie	42.107.496	92,44%	36.658.996	97,58%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>45.550.854</b>	<b>47,39%</b>	<b>37.566.304</b>	<b>43,37%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>96.120.369</b>	<b>100,00%</b>	<b>86.619.430</b>	<b>100,00%</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>				
	52.080.017	90,20%	47.053.064	97,06%
<b>PASSIVO CONSOLIDATO</b>	<b>5.660.621</b>	<b>9,80%</b>	<b>1.426.901</b>	<b>2,94%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>57.740.638</b>	<b>60,07%</b>	<b>48.479.965</b>	<b>55,97%</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>38.379.731</b>	<b>39,93%</b>	<b>38.139.465</b>	<b>44,03%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PN</b>	<b>96.120.369</b>	<b>100,00%</b>	<b>86.619.430</b>	<b>100,00%</b>

#### PROSPETTO IN SINTESI DEL CONTO ECONOMICO

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del Conto Economico confrontate con i valori del periodo precedente.

<b>SINTESI DI CONTO ECONOMICO</b>			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>GESTIONE OPERATIVA</b>			
Valore della Produzione		236.445.848	196.308.487
Costi Operativi		-235.231.796	-195.709.677
<b>Reddito Operativo</b>		<b>1.214.052</b>	<b>598.810</b>
<b>GESTIONE EXTRA CARATTERISTICA</b>			
Proventi e Oneri Finanziari		-648.464	-369.205
<b>Reddito Lordo di competenza</b>		<b>565.588</b>	<b>229.605</b>
Imposte sul reddito d'esercizio		-325.320	-200.648
<b>Reddito Netto</b>		<b>240.268</b>	<b>28.957</b>

#### STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Il prospetto dello stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di investimenti e di finanziamenti. Nel seguente prospetto viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente.

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
<b>A) Attivo fisso</b>			
<i><b>I. Immobilizzazioni tecniche immateriali</b></i>			
Costi di impianto e di ampliamento		143.024	60.977
Costi di sviluppo		0	0
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		276.485	4.620
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0	0
Avviamento		0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti		98.140	0
Altre		265.099	215.449
TOTALE		782.748	281.046
<i><b>II. Immobilizzazioni tecniche materiali</b></i>			
Terreni e fabbricati		2.139.042	0
Impianti e macchinario		18.554	5.847
Attrezzature industriali e commerciali		182.700	221.850
Altri beni		320.314	398.565
Immobilizzazioni in corso e acconti		0	0
TOTALE		2.660.610	626.262
<i><b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b></i>			
Partecipazioni		39.157.496	36.657.496
Crediti vs altri		2.950.000	1.500
Altri titoli		0	0
Strumenti finanziari derivati attivi		0	0
TOTALE		42.107.496	36.658.996
<b>Totale Attivo fisso</b>	<b>(a)</b>	<b>45.550.854</b>	<b>37.566.304</b>
<b>B) Attivo circolante</b>			
<i><b>I. Rimanenze</b></i>			
Acconti		0	11.400
TOTALE		0	11.400
<i><b>II. Liquidità differite</b></i>			
Crediti verso clienti		43.581.381	37.415.556
Crediti verso imprese controllate		445.755	116.895
Crediti tributari		71.911	0
Crediti per imposte anticipate		5.957	7.906
Crediti verso altri		132.100	1.567
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - altre partecipaz.		0	0
Ratei e risconti attivi		333.036	61.465
TOTALE		44.570.140	37.603.389
<i><b>IV. Disponibilità liquide</b></i>			
Depositi bancari e postali		5.999.257	11.438.323
Denaro e valori in cassa		118	14
TOTALE		5.999.375	11.438.337
<b>Totale Attivo circolante</b>	<b>(b)</b>	<b>50.569.515</b>	<b>49.053.126</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>(a+b)</b>	<b>96.120.369</b>	<b>86.619.430</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>			
	<b>FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>A) Mezzi propri</b>			
	<i>I. Capitale</i>	32.777.474	32.777.474
	<i>II. Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>	4.855.368	4.855.368
	<i>IV. Riserva legale</i>	35.859	34.411
	<i>VI. Altre riserve</i>	470.762	443.255
	<i>VIII. Perdite portate a nuovo</i>	0	0
	<i>IX. Utile (Perdita) dell'esercizio</i>	240.268	28.957
	<b>TOTALE</b>	<b>38.379.731</b>	<b>38.139.465</b>
	<b>Totale Mezzi propri</b>	<b>(c) 38.379.731</b>	<b>38.139.465</b>
<b>B) Passività consolidate</b>			
	TFR	25.800	6.353
	Debiti verso banche	5.634.821	1.420.548
	<b>TOTALE</b>	<b>5.660.621</b>	<b>1.426.901</b>
	<b>Totale Passività consolidate</b>	<b>(d) 5.660.621</b>	<b>1.426.901</b>
	<b>Passivo permanente</b>	<b>(c+d) 44.040.352</b>	<b>39.566.366</b>
<b>C) Passività correnti</b>			
	Fondi per rischi ed oneri	111.363	1.403
	Debiti verso banche	5.529.519	6.797.920
	Debiti verso altri finanziatori	0	0
	Acconti	0	0
	Debiti verso fornitori	45.263.535	39.502.521
	Debiti tributari	736.120	553.417
	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	51.034	24.207
	Altri debiti	116.479	18.896
	Ratei e risconti passivi	271.967	154.700
	<b>TOTALE</b>	<b>52.080.017</b>	<b>47.053.064</b>
	<b>Totale Passività correnti</b>	<b>(e) 52.080.017</b>	<b>47.053.064</b>
	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(c+d+e) 96.120.369</b>	<b>86.619.430</b>

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO

L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia, la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può inoltre essere valutata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazioni del conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico. Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente.

<b>CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>GESTIONE CARATTERISTICA</b>		
Ricavi Operativi	236.445.848	196.308.487
Costi Operativi	-233.354.501	-194.853.596
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.091.347</b>	<b>1.454.891</b>
Costo del Personale	-978.642	-292.912
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>2.112.705</b>	<b>1.161.979</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	-239.974	-303.875
Accantonamenti	-109.960	0
Svalutazione Crediti	-548.718	-259.294
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>1.214.053</b>	<b>598.810</b>
Proventi Finanziari	19.288	26.000
Oneri Finanziari	-667.752	-395.205
<b>RISULTATO LORDO ANTE IMPOSTE</b>	<b>565.589</b>	<b>229.605</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	-325.320	-200.648
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>240.268</b>	<b>28.957</b>

Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022, si evidenziano i seguenti dati:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Valore aggiunto	3.091.347	1.454.891
Margine operativo lordo – EBITDA	2.112.705	1.161.979
Margine operativo netto - EBIT	1.214.053	598.810
Risultato prima delle imposte	565.589	229.605
Risultato d'esercizio netto	240.268	28.957

<b>SP RICLASSIFICATO SECONDO IL CRITERIO FINANZIARIO</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Immobilizzazioni immateriali	782.748	281.046
Immobilizzazioni materiali	2.660.610	626.262
Immobilizzazioni finanziarie	42.107.496	36.658.996
Rimanenze	-	11.400
Liquidità Differite	44.570.140	37.603.389
Liquidità Immediate	5.999.375	11.438.337
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>96.120.369</b>	<b>86.619.430</b>
Patrimonio Netto	38.379.731	38.139.465
Passivo Consolidato	5.771.984	1.428.304
<b>Totale Capitale Permanente</b>	<b>44.151.715</b>	<b>39.567.769</b>
Passivo Corrente	51.968.654	47.051.661
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>96.120.369</b>	<b>86.619.430</b>

<b>INDICATORI</b>	<b>2022</b>	<b>(%)</b>	<b>2021</b>	<b>(%)</b>
Peso delle immobilizzazioni (I/K)		47,39		43,37
Peso del capitale circolante (C/K)		52,61		56,63
Peso del capitale proprio (N/K)		39,93		44,03
Peso del capitale di terzi (T/K)		60,07		55,97
Copertura immobilizzi (I/P)		118,68		98,50
Indice di disponibilità (C/Pc)		97,31		104,25
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]		97,31		104,23
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)		66,47		78,67

#### **PRESUPPOSTO DI CONTINUITA' AZIENDALE**

Ai sensi dell'art. 2423-bis co. 1 n. 1 c.c., la valutazione delle voci del bilancio deve essere eseguita nella prospettiva della continuazione dell'attività" (cd. "going concern"). Gli amministratori, in fase di predisposizione del bilancio, hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante per un prevedibile arco temporale futuro.

Gli amministratori hanno dotato la società di un Piano Industriale che è in grado di ben rappresentare i flussi finanziari netti attesi sino al 2035 e, sulla base di ciò, possono ragionevolmente affermare che non vi sono rischi, intesi come eventi produttivi di effetti negativi, rappresentabili quantitativamente in termini di misura dell'eventualità di subire un danno derivante da processi in corso o eventi futuri.

Non si individuano particolari rischi né incertezze sulla continuità aziendale: pertanto, non si pongono particolari obblighi.

#### **INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO**

Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal capitale di rischio e dal capitale di terzi, costituito quest'ultimo

dai debiti a breve e dagli impieghi finanziari a medio/lungo termine. I rapporti di composizione mostrano in quale misura le diverse categorie di fonti incidono sull'intero importo della sezione di appartenenza. Lo studio del livello di indebitamento della gestione inizia da tre fondamentali indici di composizione delle fonti:

### 1) Indice di autonomia finanziaria

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale impieghi, indica quanta parte di finanziamenti proviene da mezzi propri dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 39,93%. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice è lievemente diminuito.

Dato che il valore della percentuale di autofinanziamento è superiore al 33%, si evidenzia una adeguata capitalizzazione della società.

### 2) Rapporto di indebitamento

Il rapporto di indebitamento è ottenuto dal rapporto tra i debiti e capitale netto.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 1,50. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice è debolmente aumentato.

### 3) Equity ratio/Assets ratio

L'Equity ratio o assets ratio, ottenuto dal rapporto tra il Patrimonio netto e l'Attivo fisso, indica in che misura le immobilizzazioni vengono finanziate con risorse dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0,84. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice è diminuito per effetto dell'aumento del valore dell'Attivo fisso.

## INDICI DI LIQUIDITÀ

---

Gli indici di liquidità sono rapporti calcolati tra varie grandezze del bilancio riclassificato al fine di evidenziare la situazione di liquidità dell'impresa. L'analisi della situazione di liquidità mira ad evidenziare in quale misura la composizione impieghi - fonti sia in grado di produrre, nel periodo breve, equilibrati flussi finanziari.

Nell'ambito delle analisi sulla liquidità aziendale, due sono i rapporti maggiormente utilizzati:

### 1) Liquidità primaria

Tale indice è anche conosciuto come quick test ratio ed indica la capacità dell'azienda di coprire le passività di breve periodo con il capitale circolante lordo, ossia con tutte le attività prontamente disponibili e/o comunque velocemente liquidabili. Esprime in definitiva, l'attitudine della gestione aziendale a soddisfare impegni finanziari a breve. Il suo valore, quindi, dovrebbe essere ampiamente positivo.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0,97. Rispetto all'esercizio precedente ha subito una riduzione, senza però inficiare la liquidità aziendale.

### 2) Indice di liquidità generale

L'indice di liquidità generale detto anche current ratio è dato dal rapporto tra le attività correnti e le passività correnti dell'impresa.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0,97. Rispetto all'esercizio precedente ha subito una riduzione.

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022, indica una situazione di liquidità ottimale.

## ANALISI PER MARGINI

---

Dalla riclassificazione dello Stato patrimoniale sono stati calcolati i dati necessari per il calcolo dei margini di struttura.

I principali margini di struttura sono:

### 1) Margine di struttura

Il margine di struttura rappresenta una delle grandezze differenziali desumibili dal bilancio. Il valore di tale margine si ottiene come differenza tra il capitale netto e le attività immobilizzate.

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a -7.171.123. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione dovuta al maggior valore che assume l'attivo fisso rispetto al valore Patrimonio Netto.

### 2) Capitale Circolante Netto

Il Capitale Circolante Netto indica il saldo tra il capitale circolante e le passività correnti. Questo valore evidenzia il grado d'indipendenza delle attività correnti dalle fonti a breve.

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a -1.399.139. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione per effetto del maggior valore assunto dal passivo corrente rispetto al valore dell'attivo corrente.

### 3) Margine di tesoreria

Il margine di tesoreria esprime la capacità dell'azienda di coprire le passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve. Pertanto, il margine di tesoreria è un indicatore, in termini assoluti, della liquidità netta dell'impresa, prescindendo dagli investimenti economici e dalle rimanenze.

Il valore viene calcolato dalla differenza tra l'attivo corrente ed il passivo corrente.

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a -1.399.139: rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione di valore.

## ANALISI DELLA STRUTTURA ECONOMICA

---

L'analisi della struttura economica investe la redditività della gestione, la quale implica la capacità di utilizzare in modo economico le risorse disponibili e di conseguire ricavi adeguatamente remunerativi.

Gli indicatori di redditività sono quindi finalizzati alla valutazione dell'equilibrio economico aziendale ed esprimono la capacità dell'impresa di coprire i costi con i ricavi.

I principali indicatori di tale analisi sono:

### 1) ROE

Il ROE (Return on Equity) è l'indice di redditività del capitale di rischio ed esprime il rendimento netto d'impresa ossia il rendimento del capitale conferito a titolo di rischio e quindi senza vincolo di restituzione immediata.

Il valore del ROE, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0,63 punti percentuali.

L'indicatore può essere considerato riassuntivo dell'economicità complessiva, poiché il valore al numeratore comprende non solo i risultati realizzati nell'ambito della gestione caratteristica, ma anche le decisioni relative alla gestione finanziaria, accessoria e le disposizioni fiscali. È una percentuale che evidenzia il potenziale del

capitale di rischio e la capacità dell'azienda di attrarre capitali (cioè quanto rende il capitale conferito all'azienda).

## 2) ROI

Il ROI (Return on Investment) è l'indice che mostra la redditività della gestione caratteristica esprimendo la capacità dell'impresa di impiegare efficientemente le risorse; misura, quindi, la redditività corrente del capitale investito nella gestione operativa, a prescindere dal tipo di fonte utilizzata, infatti:

- il numeratore considera il risultato della gestione caratteristica che, quindi, non tiene conto delle gestioni straordinaria, fiscale e finanziaria;
- il denominatore comprende le risorse di natura finanziaria raccolte sia sotto forma di debito che di capitale di rischio.

Al ROI viene attribuito un peso maggiore rispetto al ROE proprio per il fatto di fare riferimento alla sola gestione operativa: il suo valore, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 1,26 punti percentuali.

## 3) Proporzionale

A conclusione dell'analisi della struttura economica, si riporta il tasso di incidenza della gestione caratteristica che esprime l'influenza sul reddito delle aree finanziaria, straordinaria e tributaria; il suo valore è dato dal rapporto tra Reddito Netto e Risultato Operativo e, nell'esercizio chiuso al 31/12/2022 è pari a 19,79 punti percentuali.

## INDICI DI ROTAZIONE E DURATA

---

Gli indici di rotazione esprimono la velocità del rigiro del complesso degli impieghi o di singoli elementi del capitale; indicano, cioè, il numero delle volte in cui, nell'esercizio considerato, gli elementi patrimoniali ritornano in forma liquida attraverso le vendite. Tanto più gli indici di rotazione assumono valori elevati, tanto migliore è la situazione aziendale.

### 1) Tasso di rotazione del Capitale Investito

Tale indice definisce il ricavo medio per unità di capitale investito, informa quindi circa il grado di efficienza nella gestione delle risorse: a parità di altre condizioni, infatti, un'elevata rotazione dell'attivo segnala la capacità dell'azienda di sfruttare al massimo le risorse patrimoniali disponibili, traendone vantaggio in termini di redditività complessivamente generata; un indice maggiore di uno significa che le risorse investite si rendono idealmente disponibili più di una volta all'anno. Esso è dato dal rapporto tra i ricavi di vendita ed il capitale investito.

Il suo valore, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 2,46.

### 2) Tasso di rotazione dell'Attivo Corrente

Tale indice definisce il ricavo medio per unità di capitale investito a breve, anche in questo caso un indice maggiore di uno significa che le risorse investite si rendono idealmente disponibili più di una volta all'anno: è dato, quindi, dal rapporto tra i ricavi di vendita e l'attivo corrente.

Il suo valore, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 4,68.

### 3) Indici di rotazione e durata dei crediti e debiti commerciali

L'indice di rotazione dei crediti indica la velocità con cui i crediti si trasformano in liquidità nell'arco di un anno, e l'indice di rotazione dei debiti commerciali esplicita quante volte si rinnova il portafoglio debiti dell'impresa



nello stesso periodo di tempo. Così come per gli indici di rotazione sopra calcolati, anche per questi due indicatori, un valore maggiore di uno e comunque un trend più o meno costante da un anno all'altro è un segnale di una situazione aziendale stabile.

Gli indici di durata, invece, esprimono la durata media delle dilazioni di pagamento concesse ai clienti o ottenute dai fornitori, modificando l'entità dei fabbisogni finanziari. Essi esprimono l'intervallo di tempo che mediamente intercorre tra il giorno in cui il credito/debito sorge e quello in cui sarà effettivamente riscosso/pagato: in una situazione di equilibrio la durata media delle dilazioni accordate ai clienti deve essere pressoché uguale ai giorni di dilazione media nei pagamenti ottenuti dai fornitori.

L'indice di rotazione dei crediti commerciali, dato dal rapporto tra i ricavi di vendita ed i crediti commerciali, nell'esercizio chiuso al 31/12/2022 assume un valore pari a 5,43, il cui corrispettivo indice di durata, dato dal rapporto tra i crediti commerciali ed i ricavi di vendita moltiplicato per 365, assume un valore pari a 67,28.

Analogamente, l'indice di rotazione dei debiti commerciali, dato dal rapporto tra i costi d'acquisto ed i debiti commerciali, nell'esercizio chiuso al 31/12/2022, assume un valore pari a 5,16, il cui corrispettivo indice di durata, calcolato come rapporto tra i debiti commerciali ed i costi d'acquisto moltiplicato per 365, assume un valore pari a 70,80.

## INDICI DI PRODUTTIVITA' ED EFFICIENZA

---

Gli indici di produttività ed efficienza misurano quanto l'azienda utilizza in maniera performante le risorse, sia finanziarie che non (ossia capitale, materiali e forza lavoro), per produrre un certo output; consentono, quindi, di esprimere valutazioni sul grado di efficienza nei modi di utilizzo dei fattori produttivi a disposizione dell'impresa. Tramite questi indicatori vengono posti a confronto le quantità di input con le quantità di output, ricordando infatti che l'efficienza in senso ampio è il risultato del rapporto tra quantità di output ed unità di input.

È opportuno, per comprendere il trend aziendale, confrontare i valori ricavati da questi indici con i dati di almeno 2 o 3 esercizi precedenti. E soprattutto averne una visione di insieme.

### 1) Produttività del Capitale Investito

Tale indice è dato dal rapporto tra il Valore Aggiunto ed il Capitale Investito: più tale indice assume valori prossimi a 1, maggiore è la produttività del capitale Investito e di conseguenza migliore è il grado di efficienza dell'impresa.

L'indice di produttività del capitale investito, nell'esercizio chiuso al 31/12/2022, assume un valore pari a 0,03, mentre nell'esercizio chiuso al 31/12/2021 assumeva un valore pari a 0,02 e nell'esercizio 2020 era pari a -0,01: il confronto mostra, quindi, un graduale miglioramento del suo valore.

### 2) Rotazione delle immobilizzazioni

Tale indice è dato dal rapporto tra il Valore Aggiunto ed il totale delle Immobilizzazioni ed individua la produttività delle unità che costituiscono le immobilizzazioni e, anche in questo caso, è importante valutarne l'andamento negli anni.

L'indice di rotazione delle immobilizzazioni, nell'esercizio chiuso al 31/12/2022, assume un valore pari a 0,07, mentre nell'esercizio chiuso al 31/12/2021 assumeva un valore pari a 0,04 e nell'esercizio 2020 era pari a -0,01: il confronto mostra, anche in questo caso, un graduale miglioramento del suo valore.

## CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITÀ

Nel corso dell'esercizio 2022 il percorso di costruzione del "Gruppo" si è consolidato a seguito di un processo di analisi delle differenze gestionali tra le SOL e la conseguente predisposizione di tutte quelle azioni quali regolamenti, procedure e istruzioni operative volte all'adozione di politiche integrate. Il tutto con l'obiettivo di

arrivare a garantire il principio di uniformità ed omogeneità di trattamento e intervento, sia per quanto concerne le condizioni/modalità di lavoro e i trattamenti dei lavoratori, sia per quanto riguarda le procedure e le modalità di formazione delle decisioni.

Al termine del 2022 risultano adottati i seguenti regolamenti di gruppo: Regolamento Infragruppo; Regolamento Approvvigionamenti, Regolamento Accesso agli Atti; Regolamento Selezione e Assunzione di Personale; Regolamento Dotazioni ICT; Regolamento della Funzione di conformità per la prevenzione della corruzione; Regolamento Sponsorizzazioni, Codice Etico.

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### EVENTI DI RILIEVO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

L'esercizio 2022, secondo anno di attività gestionale, ha visto un incremento riguardo l'attività strategico/societaria per il Gruppo nonché un incremento dell'organizzazione della gestione caratteristica. Di seguito si richiamano i principali fatti:

- a seguito della selezione di personale interna infragruppo attivata a fine 2021, nella prima parte dell'anno 2022 è stato possibile individuare ed assumere le risorse necessarie all'avvio della prima fase di implementazione degli uffici previsti dall'organigramma;
- in merito all'avviso M2C.1.1I1.1 PNRR sono state presentate le seguenti linee di Intervento "Ammodernamento (anche con ampliamento di impianti esistenti) e realizzazione di nuovi impianti di trattamento/riciclo dei rifiuti urbani provenienti dalla raccolta differenziata":
  - Linea d'Intervento A – miglioramento e meccanizzazione della rete di raccolta differenziata dei rifiuti urbani;
  - Linea d'Intervento B – ammodernamento (anche con ampliamento di impianti esistenti) e realizzazione di nuovi impianti di trattamento/riciclo dei rifiuti urbani provenienti dalla raccolta differenziata;
  - Linea d'Intervento C – ammodernamento (anche con ampliamento di impianti esistenti) e realizzazione di nuovi impianti innovativi di trattamento/riciclaggio per lo smaltimento di materiali assorbenti ad uso personale (PAD), i fanghi di acque reflue, i rifiuti di pelletteria e i rifiuti tessili;
- durante l'anno è stata acquisito il compendio immobiliare denominato "Le Morelline" sito nel Comune di Rosignano da mettere a disposizione della SOL REA S.p.A. quale sede operativa e amministrativa;
- in data 18.01.2022 l'autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (Arera) ha emanato la delibera n. 15/2022 in tema di *Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani* per i cui adempimenti Retiambiente ha elaborato per tutto il gruppo procedure uniformi e rispondenti ai requisiti richiesti;
- in data 07.03.2022 è stato nominato il nuovo RSPP di Retiambiente;
- in data 11.05.2022 è stato effettuato l'aumento di capitale di Ascit pari ad € 2.500.000 tramite conferimento in denaro da parte del socio Unico Retiambiente;
- in data 30.09.2022 è stata attivata presso la capogruppo la gestione centralizzata della TARI, per tutti i comuni ad oggi committenti (Capannori, Montecarlo, Porcari, Borgo a Mozzano, Calci, Vicopisano e Pomarance), mediante l'identificazione di un coordinatore presso Retiambiente ed un primo distacco del personale di Ascit avviato dal 01.11.2022 ed un successivo del personale di Geofor da attivare dopo il 01.01.2023;
- in data 01.10.2022 Ascit ha acquisito il ramo di azienda per la gestione del comune di Bagni di Lucca dalla

SOL Base Srl; quest'ultima in data 28.11.2022 è stata trasformata in Lunigiana Ambiente Srl per la gestione dei servizi in Lunigiana;

- avviato il percorso di certificazione del Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione ISO 37001 del Gruppo Retiambiente;
- durante l'anno è stato approvato il progetto di sistema privacy di Gruppo, il processo di definizione del servizio welfare aziendale per tutto il gruppo, il progetto di gara finalizzata all'affidamento del servizio di comunicazione e relazioni con il pubblico del gruppo RetiAmbiente e relazioni con il pubblico; è stato acquisito il software gestionale Wastework propedeutico alla realizzazione del SIT (Sistema Informativo Territoriale previsto dal Contratto di Servizio);
- in data 15.12.2022 è stata approvata la procedura di selezione interna ed esterna di personale mediante procedura ad evidenza pubblica al fine di completare la composizione dell'organico aziendale.
- Durante l'anno sono state adottate importanti procedure per il futuro ottenimento della certificazione 37001 tra cui anche quella del Ciclo Passivo e dell'approvazione del budget di spesa, essenziali per il controllo e governo della spesa;
- Durante l'autunno 2022 Retiambiente ha concluso il percorso di revisione del Piano Industriale la cui approvazione è prevista per la primavera 2023;
- In data 31.12.2022 è stata pubblicata la Carta dei servizi per ogni comune gestito da Retiambiente.

#### EVENTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2022

Nei primi mesi dell'esercizio corrente sono avvenuti i seguenti eventi di rilievo:

- E' stata approvato dal Cda il progetto di partecipazione alla Newco, nuova società con partner Belvedere spa ed Oxoco srl, dedicata alla progettazione, costruzione e gestione di un vetrificatore da realizzarsi nel comune di Peccioli;
- Sono stati deliberati i primi incarichi per la realizzazione dei seguenti impianti:
  - impianti presso Capannori per rifiuti tessili e pannolini;
  - impianto presso Cecina per rifiuti spiaggiati e terre spazzamento;
- In data 04.01.2023 è stato approvato dal Cda il nuovo Piano Industriale;
- In data 01.03.2023 è stato distaccato presso Retiambiente l'ufficio Tariffa di Geofor ed in data 14.03.2023 il Comune di Riparbella ha affidato a Retiambiente la gestione della Tariffa;
- E' stata deliberata la messa a disposizione del laboratorio analisi di Aamps a servizio dell'intero gruppo;
- E' stata deliberata la locazione di parte dell'immobile "Le Morelline" al comune di Rosignano.

#### **EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

L'esercizio 2023 sarà concentrato nella esecuzione di tutti gli adempimenti derivanti dal Contratto di Servizio con l'ATO Toscana Costa, migliorando la capacità della Società di generare efficienza, sia nelle prestazioni ad essa specificamente richieste, che nella sua funzione di capogruppo.

Il contenimento dei costi, a parità di servizi resi, si conferma obiettivo prioritario, ancorché perseguibile con difficoltà nella sfavorevole contingenza economica generale.

Le scelte strategiche, fissate nel Piano Industriale 2023-2035, prenderanno impulso in corso d'anno con

l'allestimento e la presentazione, ai fini autorizzativi, dei progetti per la realizzazione e gestione di nuovi stabilimenti, finalizzati alla valorizzazione in proprio dei rifiuti riciclabili. In particolare, in corso d'anno dovranno essere presentati all'Autorità Competente della Regione Toscana i progetti per la costruzione degli impianti finanziati dal PNRR e di quelli proposti alla Regione a valere sull'Avviso Pubblico da questa emanato.

Nel corso del 2023 i Soci saranno chiamati ad autorizzare la partecipazione della Società all'iniziativa per la costruzione e gestione di un impianto di ossicombustione pressurizzata in assenza di fiamma il cui progetto sarà presentato alla Regione Toscana, per l'avvio dell'iter autorizzativo, forte del consenso già acquisito in sede di verifica di conformità con il redigendo Piano Regionale di gestione dei rifiuti urbani.

Entro il 2023 potranno concludersi i conferimenti alla Società di GEA SpA, ASMIU Srl e dei servizi del Comune di Carrara, così da completare il percorso di integrazione nel gestore unico di tutte le gestioni locali, fatto salvo il solo Comune di Lucca la cui salvaguardia scadrà nel 2029.

## INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE E SUL PERSONALE

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

### PERSONALE

La situazione del personale occupato al 31.12.2022, confrontata con quella dell'esercizio precedente, è riportata nel prospetto seguente.

Personale	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni (valore assoluto)
Dirigenti	1	1	+ 0
Area tecnica e amministrativa	14	3	+ 11
<b>TOTALE</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>+ 11</b>

Alle figure non dirigenziali è applicato il C.C.N.L. dei servizi ambientali Utilitalia.

La società non registra morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola per le quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale. Non registra altresì infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale. Infine, non si registrano addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

### AMBIENTE

Non risultano danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva. Non si registrano sanzioni o pene definitive inflitte all'impresa per reati o danni ambientali.

## TERMINE DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA

Ai sensi dell'art. 2364, comma 2, c.c. si precisa che la convocazione dell'Assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio 2021 avviene entro gli ordinari 120 giorni successivi alla data di chiusura dell'esercizio sociale. In ogni caso, la società rinuncia al beneficio del maggior termine in quanto società obbligata alla redazione del

bilancio consolidato.

## CONCLUSIONI

Signori soci, vi invitiamo pertanto a deliberare l'approvazione del bilancio, così come composto.

Specificatamente per quanto attiene la destinazione dell'utile di esercizio di euro \_\_\_\_\_ vi invitiamo a deliberare quanto segue:

- accantonamento al fondo di riserva legale per la somma di euro \_\_\_\_\_
- accantonamento al fondo di riserva straordinaria per la rimanente somma di euro \_\_\_\_\_

**Per il Consiglio di Amministrazione Il Presidente  
Daniele Fortini**