

# **RETIAMBIENTE SPA**

Codice fiscale 02031380500 – Partita iva 02031380500

Sede legale: Piazza Vittorio Emanuele II, n° 2 - 56100 PISA

Capitale Sociale Euro € 32.777.474 i.v.

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

### **Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2021**

## Sommario

<b>ORGANI SOCIALI</b> .....	3
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DIREZIONE GENERALE .....	3
COLLEGIO SINDACALE .....	3
<b>DATI DI SINTESI DELLA SOCIETA'</b> .....	3
SETTORE DI ATTIVITÀ.....	3
AREE GEOGRAFICHE DI ATTIVITÀ.....	4
DATI PATRIMONIALI .....	4
COMPAGINE SOCIALI .....	5
<b>SEDI SECONDARIE</b> .....	6
<b>SOCIETÀ CONTROLLATE</b> .....	6
<b>AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ' CONTROLLANTI POSSEDUTE</b> .....	8
<b>ATTIVITÀ' DI RICERCA E SVILUPPO</b> .....	8
<b>RISULTATI, SINTESI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA</b> .....	8
PROSPETTO IN SINTESI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	8
PROSPETTO IN SINTESI DEL CONTO ECONOMICO .....	9
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO .....	9
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO.....	12
INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO.....	14
INDICI DI LIQUIDITÀ.....	14
ANALISI PER MARGINI .....	15
ANALISI DELLA STRUTTURA ECONOMICA .....	16
INDICI DI ROTAZIONE E DURATA.....	17
<b>CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITÀ</b> .....	18
<b>ANDAMENTO DELLA GESTIONE</b> .....	18
EVENTI DI RILIEVO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO .....	18
EVENTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2021 .....	20
<b>EVOLUZIONE DELLA GESTIONE</b> .....	21
<b>INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE E SUL PERSONALE</b> .....	22
PERSONALE .....	22
AMBIENTE.....	22
<b>TERMINE DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA</b> .....	22
<b>CONCLUSIONI</b> .....	23



Costituita nel 2011 nell'ottica del ridisegno del servizio di gestione dei rifiuti urbani nell'ambito dell'ATO Toscana Costa, è il veicolo per favorire la transizione verso una gestione integrata dei servizi nell'Area di riferimento, in coerenza con quanto definito nell'ambito della L.R. Toscana n. 69 del 2011.

Strutturata secondo il modello in house providing, Retiambiente è la capogruppo di un insieme di società operative locali (SOL) controllate integralmente, anch'esse in house providing, sulle quali i Comuni che ne ricevono le prestazioni di servizio possono esercitare il "controllo analogo" secondo quanto previsto dalle norme vigenti e in particolare dal Dlgs. 175/2016 "TUSP".

La capogruppo esercita le attività tipiche di una holding industriale operativa e in particolare:

- Indirizzo, pianificazione, coordinamento e controllo operativo sulle società operative locali controllate, gestione dei rapporti con ATO per tutto il Gruppo.
- Attività corporate e di supporto, come ad esempio amministrazione, tesoreria e finanza, gare e approvvigionamenti, politiche del personale, ICT e altre attività centralizzate, per garantire uniformità, standardizzazione ed efficacia dalle sinergie di gruppo.
- Proprietà e gestione degli impianti.
- Gestione dei flussi rifiuto da e per gli impianti.

Mentre le controllate, società operative locali, si occupano della:

- Gestione di tutti i servizi d'igiene urbana e ambientale.
- Raccolta e spazzamento dei rifiuti.
- Gestione dei rapporti con il territorio di riferimento specifico.

#### AREE GEOGRAFICHE DI ATTIVITÀ

Dal 2021 Retiambiente è il gestore unico del ciclo integrato dei rifiuti nel perimetro dell'Ambito Territoriale Ottimale (ATO)Toscana Costa e, per dimensioni economico finanziarie e bacino d'utenza, è il secondo operatore della Toscana e sesto in Italia nel settore dell'igiene ambientale.

Si tratta di una società per azioni a totale capitale pubblico, partecipata da cento Comuni delle province di Livorno, Lucca, Massa Carrara e Pisa.

Al 31.12.2021 Retiambiente ha operato su 83 Comuni dei 100 soci di cui 12 Livornesi, 19 Lucchesi, 15 di Massa e Carrara e 37 pisani, che rappresentano circa il 70% della popolazione complessiva del territorio di riferimento, quest'ultima pari a 1.270.852 abitanti, con oltre il 65% della quantità totale di rifiuti prodotti nell'Ambito. Dal 1° gennaio 2022, Retiambiente gestisce il servizio anche sul territorio del Comune di Livorno.

Il territorio, per la sua struttura orografica, per la presenza di importanti città d'arte oltre ad un importante flusso estivo di turisti verso le stazioni balneari della costa, comporta diverse articolazioni del servizio erogato dalle proprie SOL.

#### DATI PATRIMONIALI

Capitale Sociale sottoscritto	32.777.474,00
Capitale Sociale versato	32.777.474,00

*(come da visura camerale alla data di approvazione del progetto di bilancio)*



COMPAGINE SOCIALE

COMUNE	QUOTA AZIONARIA	%
Altopascio	331.157	1,010%
Aulla	1.308	0,004%
Bagni di Lucca	444.018	1,355%
Bagnone	360	0,001%
Barga	792	0,002%
Bibbona	81.683	0,249%
Bientina	1.926	0,006%
Borgo a Mozzano	586	0,002%
Buti	3.522	0,011%
Calci	72.757	0,222%
Calcinaia	2.491	0,008%
Camaione	134.303	0,410%
Campo Elba	732	0,002%
Camporgiano	240	0,001%
Capannoli	6.460	0,020%
Capannori	795.409	2,427%
Capoliveri	98.258	0,300%
Capraia Isola	4.852	0,015%
Careggine	204	0,001%
CARRARA	5.148	0,016%
Casale Marittimo	5.841	0,018%
Casciana Terme Lari	7.372	0,022%
Cascina	383.571	1,170%
Casola in Lunigiana	300	0,001%
Castelfranco di Sotto	14.726	0,045%
Castellina Marittima	10.837	0,033%
Castelnuovo di Garfagnana	912	0,003%
Castelnuovo Val di Cecina	360	0,001%
Castiglione di Garfagnana	264	0,001%
Cecina	1.159.007	3,536%
Chianni	913	0,003%
Collesalveti	88.966	0,271%
Comano	276	0,001%
Coreglia Antelminelli	528	0,002%
Crespina Lorenzana	29.101	0,089%
Fabbriche di Vergemoli	516	0,002%
Fauglia	5.763	0,018%
Filattiera	336	0,001%
Fivizzano	648	0,002%
Forte dei Marmi	385.783	1,177%
Fosciandora	216	0,001%
Fosdinovo	420	0,001%
Galliciano	528	0,002%
Guardistallo	6.021	0,018%
Lajatico	204	0,001%
Licciana Nardi	420	0,001%
LIVORNO	10.809.517	32,978%
LUCCA Holding	7.260	0,022%
Marciana	97.441	0,297%
Marciana Marina	97.777	0,298%
MASSA	7.656	0,023%
Massarosa	775.077	2,365%
Minucciano	276	0,001%
Molazzana	348	0,001%
Montecarlo	119.311	0,364%
Montecatini Val di Cecina	23.688	0,072%
Montescudaio	6.201	0,019%
Monteverdi Marittimo	140.852	0,430%
Montignoso	984	0,003%
Montopoli in Valdarno	61.315	0,187%
Mulazzo	396	0,001%
Orciano Pisano	10.681	0,033%
Palaia	1.330	0,004%
Peccioli	3.948	0,012%
Pescaglia	32.767	0,100%
Piazza al Serchio	276	0,001%
Pietrasanta	1.028.463	3,138%
Pieve Fosciana	384	0,001%
PISA	4.368.223	13,327%
Podenzana	300	0,001%
Pomarance	73.388	0,224%
Ponsacco	7.681	0,023%
Pontedera	2.825.616	8,621%



GRUPPO  
RETIAMBIENTE

Pontremoli	708	0,002%
Porcari	247.499	0,755%
Porto Azzurro	1.021	0,003%
Portoferraio	742.678	2,266%
Rio	195.242	0,596%
Riparbella	10.789	0,033%
Rosignano Marittimo	2.661.379	8,120%
San Giuliano Terme	374.263	1,142%
San Miniato	218.109	0,665%
San Romano in Garfagnana	312	0,001%
Santa Croce sull'Arno	19.017	0,058%
Santa Luce	11.897	0,036%
Santa Maria a Monte	6.868	0,021%
Seravezza	169.654	0,518%
Sillano Giuncugnano	312	0,001%
Stazzema	4.420	0,013%
Terricciola	444	0,001%
Tresana	312	0,001%
Vagli Sotto	192	0,001%
Vecchiano	138.551	0,423%
Viareggio	2.927.295	8,931%
Vicopisano	102.735	0,313%
Villa Basilica	86.222	0,263%
Villa Collemandina	204	0,001%
Villafranca in Lunigiana	408	0,001%
Volterra	265.500	0,810%
Zeri	252	0,001%

## SEDI SECONDARIE

Secondo quanto disposto dall'art. 2428 si precisa che non sussistono sedi secondarie

## SOCIETÀ CONTROLLATE

Retiambiente S.p.A. controlla direttamente le seguenti Società di servizio pubblico locale deputate all'raccolta dei rifiuti urbani nel perimetro previsto dall'ATO Toscana Costa:

- **AAMPS Azienda Ambientale di Pubblico Servizio SpA**, con sede in Livorno, Via dell'Artigianato 39/B. capitale sociale 16.476.400 e C.F. 01168310496, controllata al 100%;
- **Ascit Servizi Ambientali SpA**, con sede in Capannori (LU), Via San Cristoforo n. 82, capitale sociale (al 31.12.2021) pari a euro 557.062 e C.F. 01052230461, controllata al 100%;
- **BASE Bagni di Lucca Servizi Srl**, con sede in Bagni di Lucca (LU), Via Val di Lima 10/A, capitale sociale 10.000 e C.F. 02403960467, controllata al 100%;
- **Ersu SpA**, con sede in Pietrasanta (LU), Via Ponte Nuovo n. 22, capitale sociale pari a euro 876.413 e C.F. 00269090460, controllata al 100%;
- **Esa Elbana Servizi Ambientali SpA**, con sede in Portoferraio (LI), Via Elba n. 149, capitale sociale pari a euro 802.800 e C.F. 01280440494, controllata al 100%;
- **Geofor SpA**, con sede in Pontedera (PI), Viale America n. 105, capitale sociale pari a euro 2.704.000 e C.F. 01153330509, controllata al 100%;
- **Rea Rosignano Energia Ambiente SpA**, con sede in Rosignano Marittimo (LI), Località Le Morelline 2, capitale sociale pari a euro 2.520.000 e C.F. 01098200494, controllata al 100%;
- **SEA Ambiente SpA** con sede in Viareggio (LU), Vietta dei Comparini n. 186, capitale sociale pari a euro 816.100,00 e C.F. 02143720460, controllata al 100%

Con le società controllate sussiste anche un rapporto di tipo commerciale basato sull'affidamento da parte di Retiambiente dei servizi di raccolta, smaltimento e trattamento dei rifiuti urbani rientranti nell'oggetto del Contratto di Servizio stipulato tra Retiambiente ed ATO Toscana Costa. Tale rapporto è disciplinato dal contratto infragruppo che lega la Capogruppo e le società del gruppo.

#### Effetti sullo stato patrimoniale

Società Partecipata	Sede	Capitale Sociale	% quota posseduta	valore conferimento	Patrimonio Netto 2020	differenza	Patrimonio Netto 2021	differenza
A.am.p.s. S.p.A.	Livorno (LI)	16.476.400	100%	15.651.421	16.408.371	756.950	16.923.407	1.271.986
ASCITS.p.A.	Capannori (LU)	557.062	100%	1.604.997	243.518	-1.361.479	322.992	-1.282.005
Bagni di Lucca Servizi s.r.l.	Bagni di Lucca (LU)	10.000	100%	443.442	228.719	-214.723	228.740	-214.702
ERSU S.p.A.	Pietrasanta (LU)	876.413	100%	2.206.997	3.668.585	1.461.588	3.852.559	1.645.562
ESA S.p.A.	Portoferraio (LI)	802.800	100%	1.228.997	1.554.994	325.997	1.613.570	384.573
Geofor S.p.A.	Pontedera (PI)	2.704.000	100%	8.429.989	10.235.297	1.805.308	10.297.141	1.867.152
REA S.p.A.	Rosignano Marittimo (LI)	2.520.000	100%	4.030.055	8.247.234	4.217.179	6.151.491	2.121.436
SEA Ambiente S.p.A.	Viareggio (LU)	816.100	100%	3.061.598	2.343.218	-718.380	2.405.529	-656.069
<b>TOTALE</b>				<b>36.657.496</b>	<b>42.929.936</b>	<b>6.272.440</b>	<b>41.795.429</b>	<b>5.137.933</b>

Di seguito alcune tabelle da cui si possono evincere i dati economici risultanti dai suddetti rapporti:

#### Effetti sul conto economico

	Totale anno 2021	Società controllate direttamente	Società controllate indirettamente	Imprese collegate	Joint-venture	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Valore della produzione	196.263.868	2.424.226					2.424.226	1%
Costi della produzione	195.709.677	193.611.786					193.611.786	99%

#### Effetti sullo stato patrimoniale

	Totale anno 2021	Società controllate direttamente	Società controllate indirettamente	Imprese collegate	Joint-venture	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Crediti commerciali	37.415.556	1.866.179					1.866.179	5%
Crediti finanziari	116.895	116.895					116.895	100%
Ratei e risconti attivi								
Debiti commerciali	39.502.521	39.159.105					39.159.105	99%

## AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE

La fattispecie non ricorre

## ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nell'esercizio 2021 non sono state sostenute spese a tale titolo.

## RISULTATI, SINTESI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Per dare uno schema di più diretta e immediata lettura dell'andamento economico e patrimoniale dell'esercizio sono stati elaborati dei prospetti di riclassificazione e sintesi dei dati economici e patrimoniali. Pertanto, i valori consuntivati e le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio precedente saranno illustrati con riferimento ai suddetti prospetti di sintesi. La nota integrativa al bilancio illustrerà, motivandole, tutte le variazioni di dettaglio intervenute nel bilancio redatto secondo gli schemi tradizionali. Per l'analisi delle singole poste, oltre a quando esposto nel presente documento, si fa rinvio al contenuto dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e alla disamina espressa nella nota integrativa.

Descrizione	Importo
Costo per il personale	292.912
Costo per materie prime, sussidiarie e di consumo	7.544
Costo per servizi	194.471.552
Interessi e oneri finanziari	395.205

Il valore della produzione è stato di euro 196.308.487 al quale vanno sommati i proventi finanziari per euro 26.000.

Nei prospetti seguenti vengono riepilogati, in sintesi e tramite riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, i valori del bilancio d'esercizio.

Sulla base dei dati di bilancio e dei prospetti suddetti, sono stati calcolati e analizzati i più significativi indici di bilancio.

### PROSPETTO IN SINTESI DELLO STATO PATRIMONIALE

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul totale.



<b>SINTESI DI STATO PATRIMONIALE</b>				
	<b>2021</b>	<b>% incidenza</b>	<b>2020</b>	<b>% incidenza</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>				
Liquidità Immediate	11.400	0,02%	0	0,00%
Liquidità Differite	37.603.389	76,66%	368.366	77,18%
Disponibilità	11.438.337	23,32%	108.912	22,82%
<b>Totale Attivo Corrente</b>	<b>49.053.126</b>	<b>56,63%</b>	<b>477.278</b>	<b>2,15%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
Immobilizzazioni Immateriali	281.046	0,75%	254.719	1,17%
Immobilizzazioni Materiali	626.262	1,67%	869.799	4,01%
Immobilizzazioni Finanziarie	36.658.996	97,58%	20.564.133	94,82%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>37.566.304</b>	<b>43,37%</b>	<b>21.688.651</b>	<b>97,85%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>86.619.430</b>	<b>100,00%</b>	<b>22.165.929</b>	<b>100,00%</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>	47.053.064	97,06%	150.286	100,00%
<b>PASSIVO CONSOLIDATO</b>	1.426.901	2,94%	0	0,00%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>48.479.965</b>	<b>55,97%</b>	<b>150.286</b>	<b>0,68%</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>38.139.465</b>	<b>44,03%</b>	<b>22.015.643</b>	<b>99,32%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PN</b>	<b>86.619.430</b>	<b>100,00%</b>	<b>22.165.929</b>	<b>100,00%</b>

#### PROSPETTO IN SINTESI DEL CONTO ECONOMICO

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del Conto Economico confrontate con i valori del periodo precedente.

<b>SINTESI DI CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>GESTIONE OPERATIVA</b>		
Valore della Produzione	196.308.487	115
Costi Operativi	-195.709.677	-205.512
<b>Reddito Operativo</b>	<b>598.810</b>	<b>-205.397</b>
<b>GESTIONE EXTRA CARATTERISTICA</b>		
Proventi e Oneri Finanziari	-369.205	198.262
<b>Reddito Lordo di competenza</b>	<b>229.605</b>	<b>-7.135</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	-200.648	42.989
<b>Reddito Netto</b>	<b>28.957</b>	<b>35.854</b>

#### STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Il prospetto dello stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di

investimenti e di finanziamenti.

Nel seguente prospetto viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente.

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>			
		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
<b>A) Attivo fisso</b>			
<i><b>I. Immobilizzazioni tecniche immateriali</b></i>			
Costi di impianto e di ampliamento		60.977	33.362
Costi di sviluppo		0	0
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		4.620	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0	0
Avviamento		0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti		0	2.887
Altre		215.449	218.470
TOTALE		281.046	254.719
<i><b>II. Immobilizzazioni tecniche materiali</b></i>			
Terreni e fabbricati		0	0
Impianti e macchinario		5.847	675
Attrezzature industriali e commerciali		221.850	337.300
Altri beni		398.565	531.824
Immobilizzazioni in corso e acconti		0	0
TOTALE		626.262	869.799
<i><b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b></i>			
Partecipazioni		36.657.496	20.562.633
Crediti vs altri		1.500	1.500
Altri titoli		0	0
Strumenti finanziari derivati attivi		0	0
TOTALE		36.658.996	20.564.133
<b>Totale Attivo fisso</b>	<b>(a)</b>	<b>37.566.304</b>	<b>21.688.651</b>
<b>B) Attivo circolante</b>			
<i><b>I. Rimanenze</b></i>			
Acconti		11.400	0
TOTALE		11.400	0
<i><b>II. Liquidità differite</b></i>			
Crediti verso clienti		37.415.556	55.921
Crediti verso imprese controllate		116.895	93.066
Crediti tributari		0	86.789
Crediti per imposte anticipate		7.906	122.701
Crediti verso altri		1.567	0
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - altre partecipaz.		0	0
Ratei e risconti attivi		61.465	9.889
TOTALE		37.603.389	368.366
<i><b>IV. Disponibilità liquide</b></i>			
Depositi bancari e postali		11.438.323	108.758
Denaro e valori in cassa		14	154
TOTALE		11.438.337	108.912
<b>Totale Attivo circolante</b>	<b>(b)</b>	<b>49.053.126</b>	<b>477.278</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>(a+b)</b>	<b>86.619.430</b>	<b>22.165.929</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>			
<b>FONTI</b>			
		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>A) Mezzi propri</b>			
<i>I. Capitale</i>		32.777.474	21.537.979
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		4.855.368	0
<i>IV. Riserva legale</i>		34.411	32.618
<i>VI. Altre riserve</i>		443.255	409.192
<i>VIII. Perdite portate a nuovo</i>		0	0
<i>IX. Utile (Perdita) dell'esercizio</i>		28.957	35.854
TOTALE		38.139.465	22.015.643
<b>Totale Mezzi propri</b>	<b>(c)</b>	<b>38.139.465</b>	<b>22.015.643</b>
<b>B) Passività consolidate</b>			
TFR		6.353	0
Debiti verso banche		1.420.548	0
TOTALE		1.426.901	0
<b>Totale Passività consolidate</b>	<b>(d)</b>	<b>1.426.901</b>	<b>0</b>
<b>Passivo permanente</b>	<b>(c+d)</b>	<b>39.566.366</b>	<b>22.015.643</b>
<b>C) Passività correnti</b>			
Fondi per rischi ed oneri		1.403	1.117
Debiti verso banche		6.797.920	0
Debiti verso altri finanziatori		0	0
Acconti		0	0
Debiti verso fornitori		39.502.521	141.704
Debiti tributari		553.417	5.540
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		24.207	0
Altri debiti		18.896	294
Ratei e risconti passivi		154.700	1.631
TOTALE		47.053.064	150.286
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>(e)</b>	<b>47.053.064</b>	<b>150.286</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(c+d+e)</b>	<b>86.619.430</b>	<b>22.165.929</b>

#### CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO

L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia, la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può inoltre essere valutata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazioni del conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico. Nel seguente prospetto

viene riportato il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente.

<b>CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>GESTIONE CARATTERISTICA</b>		
Ricavi Operativi	196.308.487	115
Costi Operativi	-194.853.596	-197.565
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.454.891</b>	<b>-197.450</b>
Costo del Personale	-292.912	0
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>1.161.979</b>	<b>-197.450</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	-303.875	-7.947
Accantonamenti	0	0
Svalutazione Crediti	-259.294	0
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>598.810</b>	<b>-205.397</b>
Proventi Finanziari	26.000	198.409
Oneri Finanziari	-395.205	-147
<b>RISULTATO LORDO ANTE IMPOSTE</b>	<b>229.605</b>	<b>-7.135</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	-200.648	42.989
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>28.957</b>	<b>35.854</b>

Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021, si evidenziano i seguenti dati:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Valore aggiunto	1.454.891	- 197.450
Margine operativo lordo – EBITDA	1.161.979	- 197.450
Margine operativo netto - EBIT	598.810	- 205.397
Risultato prima delle imposte	229.605	- 7.135
Risultato d'esercizio netto	28.957	35.854

<b>SP RICLASSIFICATO SECONDO IL CRITERIO FINANZIARIO</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Immobilizzazioni immateriali	281.046	254.719
Immobilizzazioni materiali	626.262	869.799
Immobilizzazioni finanziarie	36.658.996	20.564.133
Rimanenze	11.400	-
Liquidità Differite	37.603.389	368.366
Liquidità Immedie	11.438.337	108.912
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>86.619.430</b>	<b>22.165.929</b>
Patrimonio Netto	38.139.465	22.015.643
Passivo Consolidato	1.428.304	1.117
<b>Totale Capitale Permanente</b>	<b>39.567.769</b>	<b>22.016.760</b>
Passivo Corrente	47.051.661	149.169
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>86.619.430</b>	<b>22.165.929</b>

INDICATORI	2021	(%)	2020	(%)
Peso delle immobilizzazioni (I/K)		43,37		97,85
Peso del capitale circolante (C/K)		56,63		2,15
Peso del capitale proprio (N/K)		44,03		99,32
Peso del capitale di terzi (T/K)		55,97		0,68
Copertura immobilizzi (I/P)		98,50		98,51
Indice di disponibilità (C/Pc)		104,25		319,96
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]		104,23		319,96
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)		78,67		14.649,16

## INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO

Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal capitale di rischio e dal capitale di terzi, costituito quest'ultimo dai debiti a breve e dagli impieghi finanziari a medio/lungo termine. I rapporti di composizione mostrano in quale misura le diverse categorie di fonti incidono sull'intero importo della sezione di appartenenza. Lo studio del livello di indebitamento della gestione inizia da tre fondamentali indici di composizione delle fonti:

### 1) Indice di autonomia finanziaria

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale impieghi, indica quanta parte di finanziamenti proviene da mezzi propri dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 44,03%. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice si è più che dimezzato.

Dato che il valore della percentuale di autofinanziamento è superiore al 33%, si evidenzia una adeguata capitalizzazione della società.

### 2) Rapporto di indebitamento

Il rapporto di indebitamento è ottenuto dal rapporto tra i debiti e capitale netto.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 1,27. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice è aumentato.

### 3) Equity ratio/Assets ratio

L'Equity ratio o assets ratio, ottenuto dal rapporto tra il Patrimonio netto e l'Attivo fisso, indica in che misura le immobilizzazioni vengono finanziate con risorse dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 1,02. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice non ha subito variazioni.

## INDICI DI LIQUIDITÀ

Gli indici di liquidità sono rapporti calcolati tra varie grandezze del bilancio riclassificato al fine di evidenziare la situazione di liquidità dell'impresa. L'analisi della situazione di liquidità mira ad evidenziare in quale misura la composizione impieghi - fonti sia in grado di produrre, nel periodo breve, equilibrati flussi finanziari.

Nell'ambito delle analisi sulla liquidità aziendale, due sono i rapporti maggiormente utilizzati:

### 1) Liquidità primaria

Tale indice è anche conosciuto come quick test ratio ed indica la capacità dell'azienda di coprire le passività di breve periodo con il capitale circolante lordo, ossia con tutte le attività prontamente disponibili e/o comunque velocemente liquidabili. Esprime in definitiva, l'attitudine della gestione aziendale a soddisfare impegni finanziari a breve. Il suo valore, quindi, dovrebbe essere ampiamente positivo.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 1,04. Rispetto all'esercizio precedente ha subito una riduzione, senza però inficiare la liquidità aziendale.

### 2) Indice di liquidità generale

L'indice di liquidità generale detto anche current ratio è dato dal rapporto tra le attività correnti e le passività correnti dell'impresa.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 1,04. Rispetto all'esercizio precedente ha subito una riduzione.

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 indica una situazione di liquidità ottimale.

## ANALISI PER MARGINI

---

Dalla riclassificazione dello Stato patrimoniale sono stati calcolati i dati necessari per il calcolo dei margini di struttura.

I principali margini di struttura sono:

### 1) Margine di struttura

Il margine di struttura rappresenta una delle grandezze differenziali desumibili dal bilancio. Il valore di tale margine si ottiene come differenza tra il capitale netto e le attività immobilizzate.

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 573.161. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un aumento del valore.

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 indica che il capitale proprio copre non solo le attività immobilizzate, ma anche una parte delle attività correnti.

### 2) Capitale Circolante Netto

Il Capitale Circolante Netto indica il saldo tra il capitale circolante e le passività correnti. Questo indice evidenzia il grado d'indipendenza delle attività correnti dalle fonti a breve.

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 2.001.465. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un notevole aumento del valore.

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 esprime una situazione di equilibrio in quanto indica quanto in più delle risorse si verrà a trasformare in denaro nel breve periodo rispetto agli impegni in scadenza nello stesso periodo.

### 3) Margine di tesoreria

Il margine di tesoreria esprime la capacità dell'azienda di coprire le passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve. Pertanto, il margine di tesoreria è un indicatore, in termini assoluti, della liquidità netta dell'impresa, prescindendo dagli investimenti economici e dalle rimanenze.

Il valore viene calcolato dalla differenza tra l'attivo corrente ed il passivo corrente.

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 1.990.065: il valore positivo indica la capacità dell'impresa di far fronte alle uscite future connesse con l'esigenza di estinguere le passività a breve. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un notevole aumento di valore.

## ANALISI DELLA STRUTTURA ECONOMICA

---

L'analisi della struttura economica investe la redditività della gestione la quale implica la capacità di utilizzare in modo economico le risorse disponibili e di conseguire ricavi adeguatamente remunerativi.

Gli indicatori di redditività sono quindi finalizzati alla valutazione dell'equilibrio economico aziendale ed esprimono la capacità dell'impresa di coprire i costi con i ricavi.

I principali indicatori di tale analisi sono:

### 1) ROE

Il ROE (Return on Equity) è l'indice di redditività del capitale di rischio ed esprime il rendimento netto d'impresa ossia il rendimento del capitale conferito a titolo di rischio e quindi senza vincolo di restituzione immediata.

Il valore del ROE, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 0,08 punti percentuali.

L'indicatore può essere considerato riassuntivo dell'economicità complessiva, poiché il valore al numeratore comprende non solo i risultati realizzati nell'ambito della gestione caratteristica, ma anche le decisioni relative alla gestione finanziaria, accessoria e le disposizioni fiscali. È una percentuale che evidenzia il potenziale del capitale di rischio e la capacità dell'azienda di attrarre capitali (cioè quanto rende il capitale conferito all'azienda).

### 2) ROI

Il ROI (Return on Investment) è l'indice che mostra la redditività della gestione caratteristica esprimendo la capacità dell'impresa di impiegare efficientemente le risorse; misura, quindi, la redditività corrente del capitale investito nella gestione operativa, a prescindere dal tipo di fonte utilizzata, infatti:

- il numeratore considera il risultato della gestione caratteristica che, quindi, non tiene conto delle gestioni straordinaria, fiscale e finanziaria;
- il denominatore comprende le risorse di natura finanziaria raccolte sia sotto forma di debito che di capitale di rischio.

Al ROI viene attribuito un peso maggiore rispetto al ROE proprio per il fatto di fare riferimento alla sola gestione operativa: il suo valore, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 0,69 punti percentuali.

### 3) Proporzionale

A conclusione dell'analisi della struttura economica, si riporta il tasso di incidenza della gestione caratteristica che esprime l'influenza sul reddito delle aree finanziaria, straordinaria e tributaria; il suo valore è dato dal rapporto tra Reddito Netto e Risultato Operativo e, nell'esercizio chiuso al 31/12/2021 è pari a 4,84 punti percentuali.

## INDICI DI ROTAZIONE E DURATA

---

Gli indici di rotazione esprimono la velocità del rigiro del complesso degli impieghi o di singoli elementi del capitale; indicano, cioè, il numero delle volte in cui, nell'esercizio considerato, gli elementi patrimoniali ritornano in forma liquida attraverso le vendite. Tanto più gli indici di rotazione assumono valori elevati, tanto migliore è la situazione aziendale.

### 1) Tasso di rotazione del Capitale Investito

Tale indice definisce il ricavo medio per unità di capitale investito, informa quindi circa il grado di efficienza nella gestione delle risorse: a parità di altre condizioni, infatti, un'elevata rotazione dell'attivo segnala la capacità dell'azienda di sfruttare al massimo le risorse patrimoniali disponibili, traendone vantaggio in termini di redditività complessivamente generata; un indice maggiore di uno significa che le risorse investite si rendono idealmente disponibili più di una volta all'anno. Esso è dato dal rapporto tra i ricavi di vendita ed il capitale investito.

Il suo valore, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 2,27.

### 2) Tasso di rotazione dell'Attivo Corrente

Tale indice definisce il ricavo medio per unità di capitale investito a breve, anche in questo caso un indice maggiore di uno significa che le risorse investite si rendono idealmente disponibili più di una volta all'anno: è dato, quindi, dal rapporto tra i ricavi di vendita e l'attivo corrente.

Il suo valore, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 4,00.

### 3) Indici di rotazione e durata dei crediti e debiti commerciali

L'indice di rotazione dei crediti indica la velocità con cui i crediti si trasformano in liquidità nell'arco di un anno, e l'indice di rotazione dei debiti commerciali esplicita quante volte si rinnova il portafoglio debiti dell'impresa nello stesso periodo di tempo. Così come per gli indici di rotazione sopra calcolati, anche per questi due indicatori, un valore maggiore di uno e comunque un trend più o meno costante da un anno all'altro è un segnale di una situazione aziendale stabile.

Gli indici di durata, invece, esprimono la durata media delle dilazioni di pagamento concesse ai clienti o ottenute dai fornitori, modificando l'entità dei fabbisogni finanziari. Essi esprimono l'intervallo di tempo che mediamente intercorre tra il giorno in cui il credito/debito sorge e quello in cui sarà effettivamente riscosso/pagato: in una situazione di equilibrio la durata media delle dilazioni accordate ai clienti deve essere pressoché uguale ai giorni di dilazione media nei pagamenti ottenuti dai fornitori.

L'indice di rotazione dei crediti commerciali, dato dal rapporto tra i ricavi di vendita ed i crediti commerciali, nell'esercizio chiuso al 31/12/2021 assume un valore pari a 5,25, il cui corrispettivo indice di durata, dato dal rapporto tra i crediti commerciali ed i ricavi di vendita moltiplicato per 365, assume un valore pari a 69,57.

Analogamente, l'indice di rotazione dei debiti commerciali, dato dal rapporto tra i costi d'acquisto ed i

debiti commerciali, nell'esercizio chiuso al 31/12/2021, assume un valore pari a 4,93, il cui corrispettivo indice di durata, calcolato come rapporto tra i debiti commerciali ed i costi d'acquisto moltiplicato per 365, assume un valore pari a 74.

Per motivi di opportunità si omettono gli indici di produttività ed efficienza in quanto per comprendere il trend di tali indici sarebbe opportuno confrontare i valori relativi ad almeno 2/3 esercizi consecutivi.

## CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITÀ

L'anno 2021 ha segnato per Retiambiente l'inizio dell'operatività dando attuazione al Contratto di Servizio per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti urbani dell'ATO Toscana Costa. L'Azienda ha quindi iniziato a mettere in piedi la propria organizzazione strutturale e operativa nel rispetto del modello societario prescelto che è quello dell'"in house providing", imperniato sulla presenza di una Società Capogruppo industriale (Holding Industriale), detentrici della totalità delle azioni delle Società controllate afferenti il Gruppo, chiamata a gestire direttamente tutte le attività industriali "trasversali" al Gruppo quali, ad esempio, progettazione, costruzione e gestione degli impianti di trattamento e valorizzazione dei rifiuti, programmazione dei flussi, gestione dei trasporti da/per impianti oltre a svolgere, sempre in favore delle Società controllate, attività tecnico amministrative e di servizi tra cui controllo di gestione, tesoreria e finanza, politiche del personale, gare e approvvigionamenti di interesse intra-Gruppo e di soglia rilevante, attività legali, contratti e gestione del contenzioso di Gruppo, comunicazione, ICT, etc..., lasciando alle Società controllate, nominate Società Operative Locali (SOL), la gestione di tutte le attività di igiene urbana, raccolta dei rifiuti e spazzamento, dei centri di raccolta, trasferenze ed altre attività ad esse connesse.

Il percorso di costruzione del "Gruppo" è iniziato con un'approfondita analisi delle differenze gestionali tra le SOL per predisporre tutte quelle azioni quali regolamenti, procedure, istruzioni operative etc... volte all'adozione di politiche integrate anche nella piena valorizzazione delle risorse umane. Il tutto con l'obiettivo di arrivare a garantire il principio di uniformità ed omogeneità di trattamento e intervento, sia per quanto concerne le condizioni/modalità di lavoro e i trattamenti dei lavoratori, sia per quanto riguarda le procedure e le modalità di formazione delle decisioni.

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### EVENTI DI RILIEVO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Come detto precedentemente, l'esercizio 2021 è stato il primo anno di attività gestionale, comportando quindi non solo l'attività strategico/societaria per il Gruppo, ma anche l'organizzazione della gestione caratteristica. Di seguito si richiamano i principali fatti.

- Con il mese di luglio è stato assunto, a seguito di selezione ad evidenza pubblica, il Direttore Generale al quale sono state rilasciate adeguate procure per la gestione della Società.
- E' stata attivata una selezione di personale interna infragruppo al fine di individuare ed assumere figure professionali per la formazione dell'organico aziendale.
- E' stato approvato l'organigramma aziendale, strutturato in Unità Organizzative per ogni Area di

attività dell’Azienda.

- Sono stati approvati Regolamenti interni e anche Regolamenti a valere per l’intero Gruppo. Di particolare importanza il Regolamento per l’applicazione delle penali in caso di mancata esecuzione parziale o totale dei servizi e delle attività sul territorio. Tale documento, redatto unitamente con ATO Costa e nel rispetto delle direttive Arera rappresenta il principale strumento per il controllo e la contestazione di eventuali disservizi delle SOL. Altrettanto fondamentale per il corretto funzionamento del Gruppo Retiambiente, è stata l’approvazione del “Regolamento di Gruppo”, che detta le linee e gli strumenti con cui la Capogruppo impartisce direttive e gestisce l’intera attività a servizio di tutte le SOL.
- E’ stato approvato il Progetto di Sistema Anticorruzione e Trasparenza del Gruppo Retiambiente.
- E’ stata eseguita una perizia di aggiornamento del valore patrimoniale di Retiambiente che a seguito dei conferimenti avvenuti negli ultimi anni e della sottoscrizione del contratto di servizio con ATO, ha permesso una congrua rivalutazione.
- L’Assemblea dei soci del 29.11.2021 ha deliberato:
  - il conferimento da parte del Comune di Livorno della società AAMPS S.p.A.;
  - la ratifica del conferimento da parte del Comune Bagni di Lucca della società BASE S.r.l.;
  - la costituzione della Società Operativa Locale a servizio dei comuni della Lunigiana;
  - la fusione delle Società Operative Locali ERSU S.p.A. e SEA S.p.A..
- Il Ministero della transizione ecologica con Decreto n. 396 del 28 settembre 2021 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana del 15 ottobre 2021 ha normato l’accesso a fondi europei per un totale di 1,5 mld/€, all’interno del PNRR, da mettere a disposizione del sistema di gestione del ciclo dei rifiuti, indicando le tecnologie ammesse, i processi industriali riconoscibili come finanziabili con denaro pubblico e quelli che invece non lo sono. Sono state previste tre linee di intervento:
  - Linea A): contributo per la realizzazione di proposte volte al miglioramento e alla meccanizzazione della rete di raccolta differenziata dei rifiuti urbani;
  - Linea B): contributo per la realizzazione di proposte volte all’ammodernamento (anche con ampliamento di impianti esistenti) e alla realizzazione di nuovi impianti di trattamento/riciclo dei rifiuti urbani provenienti dalla raccolta differenziata;
  - Linea C): contributo per la realizzazione di proposte volte all’ammodernamento (anche con ampliamento di impianti esistenti) e alla realizzazione di nuovi impianti innovativi di trattamento/riciclaggio per lo smaltimento di materiali assorbenti ad uso personale (pad), i fanghi di acque reflue, i rifiuti di pelletteria e i rifiuti tessili;

Il Gruppo Retiambiente ha presentato progetti, a valere per tutto il territorio dell’ATO Costa, riassunti nella seguente tabella:

LINEA	N° Progetti	Imponibile
A	54	43.240.405 €
B	12	73.213.548 €
C	3	29.550.000 €
<b>TOTALE</b>	<b>69</b>	<b>146.003.953 €</b>

## EVENTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2021

Nei primi mesi dell'esercizio corrente, è proseguita l'azione di strutturazione societaria e operativa. Di seguito si evidenzia.

- E' stata portata a termine la prima importante procedura di gara a servizio di tutte le SOL del Gruppo. L'affidamento del servizio di trasporto, trattamento e recupero dei rifiuti organici CER 20.01.08 è stato effettuato con un ribasso che consente un risparmio di circa 700.000€ su 89.000 ton di rifiuto.
- E' stato approvato il Funzionigramma aziendale con la definizione delle deleghe di funzione per i responsabili di Unità Organizzativa.
- E' continuata l'attività di approvazione dei Regolamenti a servizio del Gruppo; tra questi si evidenziano il Regolamento automezzi aziendali, il Regolamento selezione e assunzione di personale, il Regolamento della Funzione di Conformità per la Prevenzione della Corruzione.
- E' stata approvata la Carta della Qualità dei Servizi. Il lavoro condotto unitamente con ATO Costa recepisce il dettato della Direttiva n.15/2022 di Arera e che rappresenterà lo strumento per regolare, principalmente, i rapporti con gli utenti.
- E' stato avviata la costruzione del sistema duale SIT per la rendicontazione dei dati riguardanti i servizi resi sul territorio e l'organizzazione degli stessi. Il software individuato è in fase di implementazione per allinearli alle richieste dati del Contratto di Servizio sottoscritto con ATO e ai dettami di Arera. Parallelamente viene gestita l'attivazione graduale alle varie SOL e la formazione per l'uso.
- E' attivo il percorso per la redazione delle perizie finalizzato all'acquisizione delle società ASMIU S.p.A., Nausicaa S.p.A. e Cermec S.p.a..
- E' stata deliberata l'acquisizione della struttura denominata "Le Morelline" sita nel Comune di Rosignano da mettere a disposizione della SOL REA S.p.A. quale sede operativa e amministrativa.
- E' stata deliberata l'acquisizione del ramo di azienda della società Scapigliato S.r.l. corrispondente all'impianto di Cecina Via Pasubio volto al trattamento e recupero la cui attività è finalizzata alla valorizzazione dei flussi di raccolta differenziata, con il fine di evitare il conferimento in discarica di frazioni pregiate e riutilizzabili. L'impianto sarà utilizzato dalla SOL REA S.p.A..
- E' stato deliberato un aumento di capitale sociale della controllata ASCIT S.p.A. per euro 2.500.00 finalizzato ad operare investimenti sul territorio servito e all'acquisizione e sviluppo del servizio precedentemente svolto dalla controllata BASE S.r.l..
- La Regione Toscana ha emesso un Avviso Pubblico Esplorativo ex deliberazione della Giunta Regionale della Toscana n. 1232, del 23 novembre 2021, come modificata ed integrata dalla deliberazione della Giunta Regionale della Toscana n. 1277, del 29 novembre 2021, che con scadenza 31.03.2022 ha richiesto di inoltrare manifestazione di interesse per la realizzazione ed esercizio degli impianti per il trattamento di rifiuti urbani o derivanti dal trattamento degli urbani per i quali si è impegnata a garantire l'accesso dei rifiuti urbani e/o derivanti dal trattamento degli urbani della Regione Toscana. Retiambiente, nei termini indicati, ha presentato quindi progetti molti dei quali già oggetto di presentazione ai fini dei contributi europei ex PNRR, come elencati nella tabella seguente, ribadendo la volontà di rendere autonomo nella chiusura del ciclo il proprio ATO di appartenenza e

rivedendo di conseguenza il Piano Industriale redatto e approvato nel 2020:

progetto		
1	Impianto di digestione anaerobica per la frazione organica e produzione di biometano. Massa (MS);	
2	Impianto automatizzato per selezione e valorizzazione frazioni secche costituite da carta e cartone e da multimateriale da raccolta differenziata. Massa (MS);	
3	Impianto di trattamento del rifiuto organico da rd, recupero di biometano e inertizzazione del sottoprodotto finale. Massarosa, LU);	
4	Linea di valorizzazione dei flussi da raccolta differenziata di carta e cartone. Massarosa, (LU);	
5	Linea di valorizzazione dei flussi da raccolta differenziata. Massarosa, LU);	
6	Impianto per il processo di upgrading a biometano di biogas da digestione anaerobica di forsu da installare all'interno dell'impianto di Gello, Pontedera. Pontedera (PI);	
7	Realizzazione ed esercizio di un impianto di trattamento dei rifiuti provenienti dallo spazzamento delle strade e dalla pulizia degli arenili (posidonia spiaggiata), con tecnologia soil washing. Cecina (LI);	
8	Messa in funzione di un impianto di compostaggio di comunita' per il trattamento della frazione organica dei rifiuti solidi urbani. Riparbella (PI);	
9	Realizzazione di un nuovo impianto di trattamento e recupero di prodotti assorbenti ad uso personale sito sul territorio del comune di Capannori (LU);	
10	Realizzazione di un nuovo impianto di selezione e di avvio alla commercializzazione di rifiuti tessili raccolti in maniera puntuale sito sul territorio del comune di Capannori (LU);	
11	a	Impianto per la messa in riserva di rifiuti codice EER 20.02.01 - rifiuti biodegradabili provenienti da attività di manutenzione di aree verdi. Livorno (LI);
	b	Impianto per la messa in riserva di rifiuti codice EER 19.08.05 - fanghi prodotti dal trattamento delle acque reflue urbane. Livorno (LI);
	c	Piattaforma per la messa in riserva ed il recupero di rifiuti di vari codici EER, Livorno (LI);
12	Impianto automatizzato per selezione e valorizzazione frazioni secche costituite da carta e cartone e da multimateriale e imballaggi in materiali misti, da raccolta differenziata. Cecina (LI);	
13	Impianto valorizzazione recupero biofuel, ecofactory. Massa (MS);	
14	Impianto trattamento ingombranti, tessili e terre di spazzamento loc.Ospedaletto. Pisa (PI);	
15	Impianto di inertizzazione rifiuti residui – vetrificatore;	

## EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

L'esercizio 2022 vedrà la Società impegnata non solo a garantire gli adempimenti previsti dal Contratto di Servizio ma anche, in particolare, sulle seguenti aree:

- Sviluppo della progettualità impianti per avviare tutte le attività per la futura realizzazione degli stessi, nel rispetto del programma di investimento presentato nel PNRR e alla Regione Toscana. Conseguente adeguamento del Piano Industriale 2021-2035 che tenga conto di tempistiche, impegno finanziario e fattibilità economica nel rispetto del progetto base di garantire l'autosufficienza impiantistica per chiudere il ciclo dei rifiuti all'interno dell'ATO Costa di appartenenza. Il tutto nei tempi dettati dal PNRR.
- Implementazione dell'indirizzo di concentrare in Retiambiente tutte le attività a servizio delle società controllate e quindi non solo il rafforzamento della struttura centrale, ma anche il consolidamento delle direttive strategiche ed operative a valere per il Gruppo in un'ottica di efficientamento dei costi e standardizzazione di procedure e metodi.
- Attuazione dei mandati ricevuti dai soci al termine dell'esercizio 2021, in particolare: a) fusione ERSU S.p.A./SEA S.p.A.; b) attivazione SOL della Lunigiana; c) conferimento ASMIU S.p.A.; d) conferimento

Nausicaa S.p.A.; d) acquisizione Cermecc S.p.A..

- Consolidamento delle relazioni con i Soci e le Istituzioni del territorio, posizionandosi come unico soggetto di riferimento. Costruzione delle relazioni con il pubblico coordinando i rapporti diretti delle varie SOL. Realizzazione di un progetto con una strategia di comunicazione volta a costruire la reputazione e l'immagine di Retiambiente S.p.A. a valere non soltanto sul territorio di riferimento, ma anche per posizionarsi rispetto ai principali competitor regionali e nazionali.

## INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE E SUL PERSONALE

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

### PERSONALE

La situazione del personale occupato al 31.12.2021, confrontata con quella dell'esercizio precedente, è riportata nel prospetto seguente.

Personale	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
Dirigenti	1	0	+1
Area tecnica e amministrativa	3	0	+3
TOTALE	4	0	+4

Alle figure non dirigenziali è applicato il C.C.N.L. dei servizi ambientali Utilitalia.

La società non registra morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola per le quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale. Non registra altresì infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale. Infine, non si registrano addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

### AMBIENTE

Non risultano danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva. Non si registrano sanzioni o pene definitive inflitte all'impresa per reati o danni ambientali.

## TERMINE DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA

Ai sensi dell'art. 2364, comma 2, c.c. si precisa che la convocazione dell'Assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio 2021 avviene entro i 180 giorni (anziché gli ordinari 120) successivi alla data di chiusura dell'esercizio sociale, questo anche a causa dei maggiori termini richiesti da alcune SOL per la

redazione del proprio bilancio di esercizio.

In ogni caso, la società avrebbe beneficiato del maggior termine in quanto obblata alla redazione del bilancio consolidato.

## CONCLUSIONI

Signori soci, vi invitiamo pertanto a deliberare l'approvazione del bilancio, così come composto.

Specificatamente per quanto attiene la destinazione dell'utile di esercizio di euro **28.957** vi invitiamo a deliberare quanto segue:

- accantonamento al fondo di riserva legale per la somma di euro **1.448**
- accantonamento al fondo di riserva straordinaria per la rimanente somma di euro **27.509**

**Per il Consiglio di Amministrazione**  
**Il Presidente**  
**Daniele Fortini**